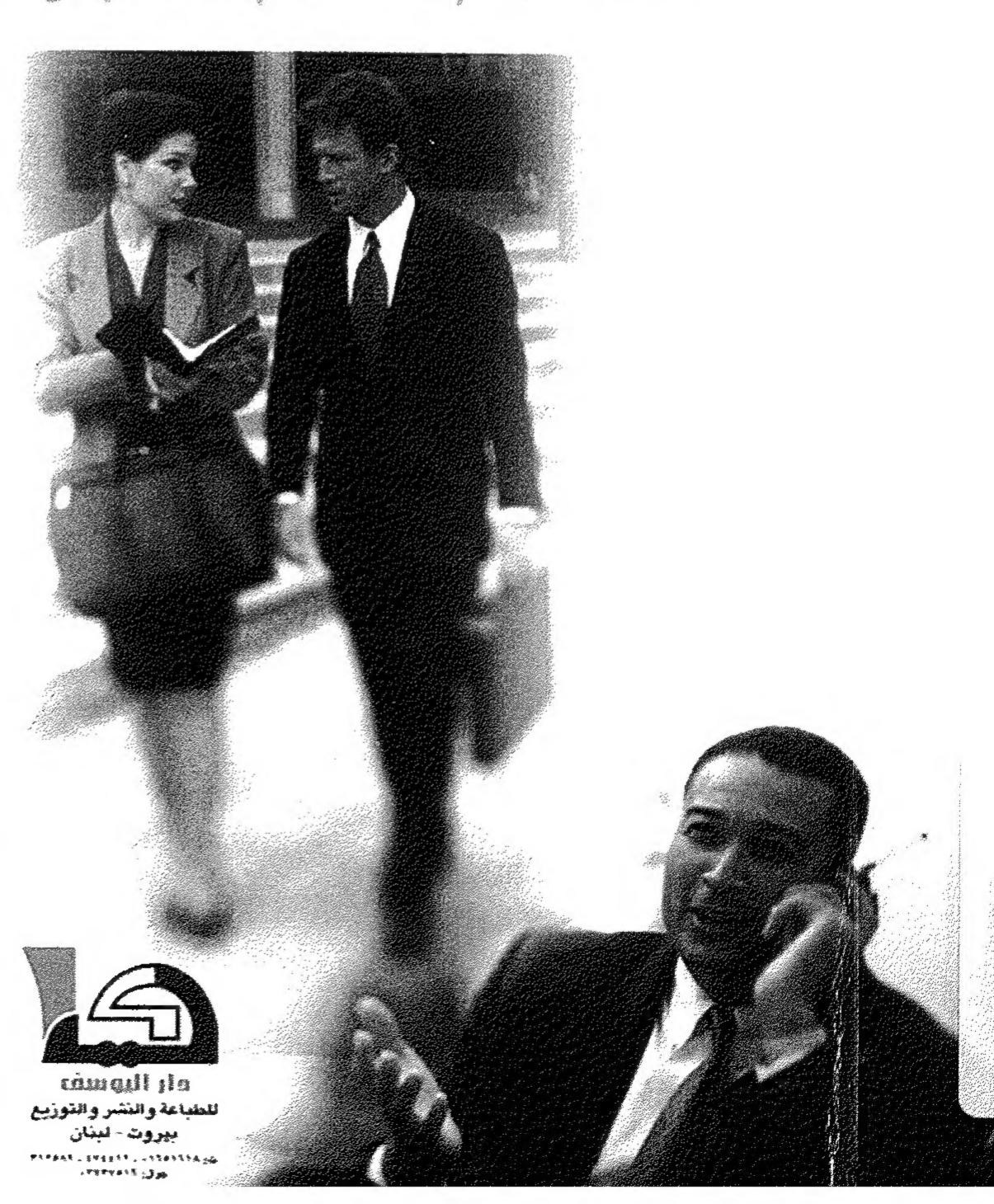
تعرف على ماهية الجوار ومفهومة وتعلم مهارات الجوار والافناع بالإمنافة الى أداب الجوار





# فن الدوار

# تألیف أحمد حمدی

منشورات منشورات منافقت المان المنوسة المنافقة ال

جميع (المحقوق محفوظة الطبعة الأولى ٢٠٠٥ – ٢٠٠٥

### دار البوسف للطباعة والنشر والتوزيع

طريق الجديدة - شارع الرفاعي - بيروت - لبنان تلفون: ١/٣١٢٥٨٩ - ١/٤٧٤٤١٢ - جوال ٣/٧٣٧٥١٩ فكس ١/٦٥١٦١٨.

#### المقدمة:

الحمد لله رب العالمين وأصلي وأسلم على المبعوث رحمة للعالمين نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين أما بعد:

الحوار فن من فنون القول والحديث، له آدابه الخاصة به، وأساسياته الملتصقة به، هو فن يقنع العقل، ويجذب النفس، ويسحر الوجدان، وقد سماه النبي صلى الله عليه وسلم سحراً، وذلك في حديثه الشريف: )إن من البيان لسحرا(، ومن قوة نفوذ الحوار وهيمنته أنه ربما أظهر الباطل في صورة الحق، وقد تجلى هذا واضحاً في حديث النبي صلى عليه وسلم والذي أرويه بمعناه )لعل بعضكم أن يكون ألحن بالحجة من بعض، فمن قضيت له، فكأنما أقطع له قطعة من نار (. فانظر إلى قوة الحوار، وبيان المحاور الجيد، الذي يستطيع قلب الحقائق رأساً على عقب، وسياق الأدلة إلى جانبه وفي صفة.

#### تعريف الحوار:

هناك فرق بين الحوار والجدل، فالجدل هو اللدد في الخصومة، أما الحوار فهو مراجعة الكلام، والحديث بين طرفين دون أن يكون بينهما ما يدل بالضرورة على الخصومة، وهناك مفهوم قريب لمفهوم الحوار، إلا أن المؤلف فرق بينهما بقوله: )المناظرة أدل في النظر والتفكر، كما أن الحوار أدل في الكلام ومراجعته.

إذا كانت للمحاور مجموعة من الأدوات والوسائل ، يسعى من خلالها الى نشر دعوته بين الناس ، فإن عليه أن يتذكر دائما أن أداته الأولى المتقدمة على ما سواها هي : الحوار . ذلك أن الكلمة المؤمنة الطيبة هي سلاحه الأول في أداء رسالته النبيلة ، سواء في عرضها على الاخرين ابتداء ، أو الدفاع عنها حيال شبهة أو فرية ، كما أنها سبيله الأول في التعامل مع الآخرين من أمثاله الدعاة ، خاصة إذا تباينت الأول في التعامل مع الآخرين من أمثاله الدعاة ، خاصة إذا تباينت بينه وبينهم وجهات النظر في قضية أو أسلوب أو أولوية.

لذلك يمكن أن يقال إنه بالمقدار الذي يكون فيه المحاور متمكنا من فن الحوار ، محيطا بجوانبه المختلفة يكون أقدر على النجاح . ومن هنا ، كان على المحاور أن يدرس هذا الفن دراسة مستوعبة ، ويرجع إليه بين الحين والآخر ، ويحاكم إليه طريقته في النقاش والحديث ، ويطور فيها باستمرار.

ومن ينظر في تراث الأمة المسلمة يجد نفائس كثيرة جدا تتصل بهذا الجانب اتصالا وثيقا تتمثل في توجيه هنا ، أو حكمة هناك ، أو وصية لمجرب أو إشارة لمبعوث ، لكنها متفرقة في مختلف المصادر على تتوعها وتباين موضوعاتها وعصورها ومؤلفيها ، كما أنها في الأغلب تكون جملة وجيزة ، لكنها مركزة وغنية وحصيلة خبرة طويلة ...

ولو قيض لهذه المادة من يستقصيها ويجمع بين نصوصها المتشابهة ويرتبها ترتيبا موضوعيا ، ثم يدرسها ويستخرج القواعد المستنبطة منها ، لأمكن الحصول على كتاب مفيد جدا يقدم لنا فن العلاقات العامة من منظور إسلامي.

ولعل من المفيد أن يشار هنا إلى المقصود من الحــوار والمحــاور ، وتمييز ذلك عن ضروب الكلام الأخرى . فالحوار : هو نــوع مــن

الحديث بين شخصين أو فريقين ، يتم فيه تداول الكلام بينهما بطريقة متكافئة ، فلا يستأثر به أحدهما دون الآخر ، ويغلب عليه الهدوء والبعد عن الخصومة والتعصب ، ومثال ذلك : ما يكون بين صديقين في دراسة او زميلين في عمل ، أو مجموعة في ناد ، أو مجلس ، أو سهرة.

ومعنى ذلك أن المحاور غير الخطيب الذي جاء جمهور من الناس اليسمعوه وهم سكوت ، وغير المدرس والمحاضر . ومعنى ذلك أن أجواء الحوار يغلب عليها \_ في الجملة \_ الهدوء ، وبرودة الأعصاب ، وعدم التشنج ، والتعصب ، مما يجعل فرص الإقناع والاقتناع واستفادة كل من صاحبه أوسع وأرحب.

# الفرق بين الحوار والجدال

فالحوار والجدال يلتقيان في أنهما حديث أو مناقشة بين طرفين ، لكنهما يفترقان بعد ذلك ، فالجدل هو اللدد في الخصومة وما يتصل بذلك ، ولكن في أطار التخاصم بالكلام . فالجدال والمجادلة والجدل ، كل ذلك ينحى منحى الخصومة ولو بمعنى العناد والتمسك بالرأي والتعصب له .

أما الحوار والمحاورة فهي مراجعة الكلام والحديث بين طرفين ، ينتقل من الأول إلى الثاني ثم يعود إلى الأول وهكذا .. دون أن يكون بين هذين الطرفين ما يدل بالضرورة على وجود الخصومة. وفي القرآن الكريم ما يدل على هذا الفرق ، حيث نجد الكتاب العزير يستعمل الجدال في المواضع غير المرضي عنها أو غير المجدية ، كقوله عز وجل (( وجادلوا بالباطل ليدحضوا به الحق (( غافره وقوله ( ومن الناس من يجادل في الله بغير علم ولا هدى ولا كتاب منير )) الحج

وقد وردت مادة الجدال في تسعة وعشرين موضعا في القرآن الكريم، يغلب عليها جميعا، أن تكون إما سياق عدم الرضا عن الجدال، وإما

عدم جدواه . (أسلوب المحاورة في القرآن الكـريم / عبـد الحلـيم حنفي. (

أما المحاورة فقد وردت مادتها في القرآن الكريم في ثلاثة مواضع ، ويمكن أن تفهم على أنها مراجعة الكلام وتداوله بين طرفين . ( أسلوب المحاورة في القرأن الكريم / عبد الحليم حنفي ) على أن الحوار يرد في القرآن الكريم في مواطن كثيرة جدا ، وأن لم تستعمل مادته نفسها ، وإنما تستعمل كلمة قال التي وردت في الكتاب العزيز ( ٥٢٧ ) مرة . ( المسلم المعاصر / عمر بهاء الدين ).

# القرآن الكريم والحوار

عني القرآن الكريم عناية بالغة بالحوار ، وذلك أمر لا غرابة فيه أبدا ، فالحوار هو الطريق الأمثل للاقتناع الذي ينبع من أعماق صلحبه ، والاقتناع هو أساس الإيمان الذي لا يمكن أن يفرض فرضا ، وإنما بنبع من داخل الإنسان.

ويقدم لنا القرآن الكريم نماذج كثيرة من الحوار ، منها ما دار بين الله عز وجل وملائكته في موضوع خلق آدم عليه السلام ، ومنها ما دار بين الله سبحانه وتعالى وبين إبراهيم عليه السلام عندما طلب من ربه أن يريه كيف يحيى الموتى ، ومن ذلك قصة موسى عليه السلام حين طلب من ربه أن يسمح له برؤيته ، وقصة عيسى عليه السلام إذ سأله ربه عما إذا كان طلب من الناس أن يتخذوه وأمه إلهين من دون الله ، ومنها الحوار في قصة صاحب الجنتين في سورة الكهف ، وقصة إبراهيم عليه السلام حين همّ بذبح ابنه ، وقصة قارون مسع قومسه ، وقصة داوود مع الخصمين ، ونوح عليه السلام مع قومه ، وشعيب عليه السلام وقومه ، قصة أبنى آدم عليه السلام ، وقصة موسى والعبد الصالح ، وحكاية بلقيس إذ تستشير قومها في الخطاب الذي وردها من سليمان عليه السلام ، والحواريين السادة والأتباع الذين أضلوهم يسوم القيامة ، والأمثلة كثيرة جدا في الكتاب العزيز ، وكلها تدل على أهمية الحوار وخطورته.

# الرسول صلى الله عليه وسلم والحوار

نجد في سيرة الرسول صلى الله عليه وسلم نماذج كثيرة متنوعة للحوار ، ترد في أشكال شتّى لتقدم لنا الدروس التي يحسن الانتفاع منها.

حين جهر رسول الله صلى الله عليه وسلم بالدعوة احتسارت قسريش وارتبكت ، وفكرت ودبرت ، وكان مما صنعته أن أرسلت عتبة بسن ربيعة إليه ، يحادثه ويفاوضه ويغريه.

يروى أن عتبة بن ربيعة جلس إلى رسول الله صلى الله عليه وسلم فقال له : يا ابن أخي ، إنك منّا حيث قد علمت من السطة في العشيرة والمكان في النسب إنك قد أتيت قومك بأمر عظيم فرقت به جماعتهم وسفهت به أحلامهم وعبت به آلهتهم ، وكفّرت به من مضى من آبائهم ، فاسمع منّى أعرض لك أمورا لعلك تقبل بعضها.

فقال رسول الله صلى الله عليه وسلم: قل يا أبا الوليد أسمع . فقال له عتبة ما قال حتى إذا فرغ قال له: أو قد فرغت يا أبا الوليد ؟ قال : نعم ، قال : فاسمع مني . قال : أفعل . فأخذ رسول الله صلى الله عليه

وسلم يتلو عليه من سورة فصلت ، حتى إذا انتهى إلى الآية موضع السجدة منها وهي الآية ٣٧ ، سجد ، ثم قال لعتبة : قد سمعت يا أبا الوليد فأنت وذاك . فقام عتبة إلى أصحابه ، فقال بعضهم : نحلف بالله لقد جاءكم أبو الوليد بوجه غير الذي ذهب به . وطلب إليهم عتبة أن يدَعو الرسول صلى الله عليه وسلم وشأنه ، فأبوا وقالوا له : سحرك يا أبا الوليد بلسانه.

وفي هذه القصة أكثر من درس \_\_\_ فيما يتصل بموضوع هذا البحث \_\_\_\_ يحسن الوقوف عندها . فالرسول الكريم أحسن الاستماع إلى عتبة وقال له : قل يا أبا الوليد أسمع . فلما قال عتبة ما عنده ، أعطاه الرسول الفرصة لإضافة شيء قد يود أن يقوله ، ربما نسيه أو غفل عنه ، وسأله : أو قد فرغت يا أبا الوليد ؟ قال : نعم .

ومعنى ذلك أنه أحسن الاستماع تماما ، وأعطى محدثه الفرصة ليقول من جديد دون أن يعاجله ، فلما سأله ليتأكد من فراغه مما لديه ، بدأ التلاوة ، وهذا قمة الأدب ، وقمة الذوق ، مما يجعل الطرف الآخر تتفتح نفسه للسماع ، فكانت تلك المقدمة المحمودة لما جاء بعدها وهر تلاوة آيات من الذكر الحكيم ، تنتهي بسجدة سرجدها عليه الصلة

والسلام ، ثم قال لعتبة : قد سمعت يا أبا الوليد فأنت وذاك ) أي وما تختار ) ، ففي تصرفه عليه السلام ، أدب عال ، وذوق جمّ ، وحسن استماع منه يستدعي حسن إصغاء من عتبة ، وهذا كله يجعل عتبة مستعدا للتلقي . لذلك لا غرابة أن قال له قومه بعد إذ عاد إليهم : سحرك يا أبا الوليد بلسانه.

وفي أعقاب غزوة حنين نجد درسا آخر في موقف مختلف جدير بالتوقف والنظر الطويل نلقى فيه الرسول الكريم صلى الله عليه وسلم محاورا بطريقة أخرى.

وزّع الرسول الغنائم \_\_\_\_ وكانت كثيرة \_\_\_\_ في قريش وفي قبائل العرب ، ولم يعط الأنصار منها شيئا فغضب هؤلاء ، وقال قائل منهم ((لقي والله رسول الله قومه)) فدخل عليه سعد بن عبادة فقال ((يا رسول الله إن هذا الحي من الأنصار قد وجدوا عليك في أنفسهم ، لما صنعت في هذا الفيء الذي أصبت ، فقسمت في قومك ، وأعطيت عطايا عظاما في قبائل العرب ، ولم يك في هذا الحي من الأنصار منها شيء )) قال رسول الله صلى الله عليه وسلم ((فأين أنت من ذلك منها شيء )) قال رسول الله صلى الله عليه وسلم ((فأين أنت من ذلك

يا سعد؟)) قال ((يارسول الله ما أنا إلا من قومي)) قال ((فاجمع لي قومك في هذه الحظيرة.((

فخرج سعد فجمع الأنصار فأتاهم رسول الله صلى الله عليه وسلم فحمد الله وأثنى عليه بما هو أهله ثم قال (يا معشر الأنصار مقالة بلغتني عنكم ، وجدة ) أي غضب ) وجدتموها على في أنفسكم ؟ ألم تكونسوا ضلالاً فهداكم الله ، وعالة فأغناكم الله ، وأعداء فألف الله بين قلوبكم ) قالوا (( بلى والله ورسوله أمن وأفضل .... (( ثم قال ( ألا تجيبونني يا معشر الأنصار) ؟ قالوا (( بماذا نجيبك يا رسول الله ؟ لله ولرسوله المن والفضل)) قال: (أما والله لو شئتم لقلتم فلصدقتم وصدقتم: أتيتنا مكذبا فصدقناك ومخذولا فنصرناك ، وطريدا فآويناك ، وعائلا فآسيناك أوجدتم يا معشر الأنصار في لعاعة (أي شيء يسير) من الدنيا تألفت بها قلوب قوم ليسلموا ووكلتكم إلى إسلامكم ؟ ألا ترضون يا معشر الأنصار أن يذهب الناس بالشاة والبعير وترجعوا برسول الله إلى رحالكم ؟ فوالذي نفس محمد بيده لولا الهجرة لكنت امراً من الأنصار ، ولو سلك الناس شعبا ، لسلكت شعب الأنصار . اللهم ارحم الأنصار ، وأبناء الأنصار ، وأبناء أبناء الأنصار. (

فبكى القوم حتى أخضلوا لحاهم وقالوا )) رضينا برسول الله قسما وحظا. ((

إن في هذه الواقعة دروسا بليغة ومفيدة ينبغي تدبرها ، فالرسول الكريم صلى الله عليه وسلم لم يلم سعدا لأنه لم يرد على الأنصار اللذين غضبوا ولم يناقشه في حجته التي فيها ما فيها ، بل إنه لم يسأل عن الشخص الذي قال ((لقي والله رسول الله قومه)) وفيها أنه حاباهم وأعطاهم فوق حقهم بدافع العصبية ، بل إنه سأل سؤالا عاما ، ليجعل الحديث للجميع ، وليواجه المشكلة من أساسها.

وبدأ بسؤاله العاتب عليهم وثنى على ذلك بذكر الفضل الكبير الذي فاز به الأنصار إذ أسلموا فانتقلوا من الضلال إلى الهدى ، ومن الفقر إلى الغنى ، ومن العداوة إلى التآلف.

ولما كان من الطبيعي أن يجول في قلوب الأنصار أنهم أيضا أعطوا الرسول صلى الله عليه وسلم ونصروه وصدقوه ، وهذه كلها مزايا ، وهي حق ، قالها المصطفى عليه الصلاة والسلام نيابة عنهم ، ليقر لهم بالجميل ، فذكر أنهم صدقوه وقد جاءهم مكذبا ، ونصروه وقد جاءهم مخذولا ، و آووه وقد جاءهم طريدا و واسوه وقد جاءهم عائلا .

وبعد أن عاتبهم من ناحية ، وأرضى قلوبهم من ناحية ، خــتم كلامــه معهم بأن أقر لهم أنهم أعلى كعبا في الإسلام لذلك وكَلَهم إلى إسلامهم ، ثم بين لهم المنة الكبرى التي فازوا بها إذ يذهب الناس بالشاة والبعير ، أما الأنصار فإنهم يعودون بخاتم الأنبياء وأفضل الخلق عليه الصلاة والسلام ، ثم دعا لهم بالرحمة لهم ولأبنائهم ولأحفادهم.

لذلك لا غرابة إن وجدنا الأنصار يبكون ، ويفرحون ، ويقولون فــــي غبطة وسعادة (( رضينا برسول الله قسما وحظاً. ((

# الإقرار بالخلاف

اقتضت حكمة الله سبحانه أن تختلف آراء الناس في صحيفير الأمور وكبيرها ، سواء في أمور الدنيا أم في أمور الدين ، وسبب ذلك أنهم خُلقوا مختلفين في الأمزجة والميول خُلقوا مختلفين في الأمزجة والميول والرغبات ، وفي الضعف والقوة والصبر على العلم والعمل ، ولو تساوت العقول والأفهام لما كان هناك اختلاف.

ولكن اختلاف الآراء ينبغي ألا يؤدي على اختلاف القلوب ، لأن اختلاف القلوب حرام ، وهو خطر يتهدد الإيمان كما قال رسول الله صلى الله عليه وسلم في الحديث الذي رواه أبو هريرة رضي الله عنه (( لا تدخلوا الجنة حتى تؤمنوا ولا تؤمنوا حتى تحابوا ... )) رواه البخاري ، فالإيمان شرط لدخول الجنة ، ومحبة المسلمين بعضهم بعضا شرط لكمال الإيمان .

ولنعط بعض الأمثلة على الاختلاف في فهم النصوص الشرعية ، ولعل أفضل الأمثلة ما حدث في عهد الرسول صلى الله عليه وسلم بين الصحابة رضي الله تعالى عنهم :

•أخرج البخاري ومسلم في صحيحيهما أن النبي صلى الله عليه وسلم قال يوم الأحزاب (( لا يصلين أحد العصر إلا في بني قريظة )) فأدرك بعضهم العصر في الطريق ، فقال بعضهم : لا نصلي حتى نأتيها ، وقال بعضهم : بل نصلي ، لم يرد منا ذلك . فذكر ذلك للنبي صلى الله عليه وسلم فلم يعنف واحدا منهم.

# المسلم طالب حق

المسلم طالب حق ، باحث عن الحقيقة ، ينشد الصواب ويفر من الخطأ . وقد كان من عادة اليهود أن يخلطوا الحق بالباطل ، تلبيسا على الناس وتوصلاً إلى ما يريدونه من الضلال ، فنهاهم الله سبحانه عن ذلك بقوله ((ولا تلبسوا الحق بالباطل وتكتموا الحق وأنتم تعلمون)) ، وقال سبحانه يصف أهل الكتاب ، وهم اليهود والنصارى ، الذين يعرفون أن ما جاء به الرسول عليه الصلاة والسلام هو الحق ، وهو موجود في كتبهم ولكن بعض علمائهم وأحبارهم يُخفون هذا الحق ((الذين آتيناهم الكتاب يعرفونه كما يعرفون أبنائهم وإن فريقا منهم الذين التيناهم الكتاب يعرفونه كما يعرفون أبنائهم وإن فريقا منهم الكتاب يعرفون (البقرة : ٤٢).

يقول الرسول صلى الله عليه وسلم (( الحكمة ضالة المؤمن أينما وجدها فهو أحق الناس بها )) رواه الترمذي وابن ماجه ، ويعرف الكبر وهو داء نفسي خطير يتهدد الإيمان بأنه رد الحق وإنكاره ، وعدم قبوله ، واحتقار الناس ، وذلك في الحديث الذي أخرجه مسلم

وغيره عن عبد الله بن مسعود رضي الله عنه عن الرسول صلى الله عليه وسلم قال (( لا يدخل الجنة من كان في قلبه مثقال حبة من كبر ، فقال رجل : إن الرجل يحب أن يكون ثوبه حسنا ونعله حسنة ، قال : إن الرجل يحب أن يكون ثوبه حسنا ونعله حسنة ، قال : إن المجمال ، الكبر : بطر الحق و غمط الناس. ((

فإنكار الحق وعدم قبوله ، أو إخفاؤه وستره ، من صنفات اليهود والنصارى وهو أمر خطير يهدد مصير الإنسان في الآخرة ، لذلك كانت عناية السلف رحمهم الله منصبة على تخليص النية من الشوائب في المناقشات والمناظرات ، في ذلك يقول الإمام الغزالي (الإحياء) في أثناء حديثه عن علم الخلاف ، وآفات المناظرة والجدل (التعاون في أثناء حديثه عن علم الخلاف ، وآفات المناظرة والجدل (التعاون على طلب الحق من الدين ، ولكن له شروط وعلامات .... منها : أن يكون في طلب الحق كناشد ضالة لا يفرق بين أن تظهر الضالة على يده أو على يد من يعاونه ، ويرى رفيقه معينا لا خصما ، ويشكره إذا يده أو على يد من يعاونه ، ويرى رفيقه معينا لا خصما ، ويشكره إذا عرفه الخطأ وأظهر له الحق ... فهكذا كانت مشاورات الصحابة رضي الله عنهم ، حتى إن امرأة ردت على عمر رضي الله عنهم ، وهو في خطبته على ملأ من الناس ، فقال : أصابت امرأة وأخطأ عمر .

وسأل رجل علياً رضي الله عنه فأجابه ، فقال : ليس كذلك يا أمير المؤمنين ، ولكن كذا وكذا ، فقال : أصبت ، وأخطأت ، وفوق كل ذي علم عليم

#### النية

ينبغي ألا يدخل المحاور في حوار ما إذا لم يكن متأكدا من أن نيته لله عز وجل ، فليس المقصود أن يظهر من خلال الحوار براعته وثقافته أو أن يتفوق على الآخرين ، أو أن ينتزع الإعجاب والثناء ، فذلك كله أمر يحبط عمله عند الله عز وجل ، ويفسد عليه عمله لدى الناس ، وعليه أن يتذكر أنه قبل كل شيء محاور إلى الله عز وجل ، وبالتالي ينبغي أن يحذر حذرا شديدا من كل ما يفسد هذه المهمة الجليلة .

يروى أن أحد الأبناء قال لأبيه: يا أبت أراك تنهانا عن المناظرة وقد كنت تناظر ، فقال له أبوه: يابني كنا ننتاظر وكأن على رأس أحدنا الطير مخافة أن يزل صاحبه ، وأنتم تتناظرون وكأن على رأس

أحدكم الطير مخافة أن يزل هو فيغلبه صاحبه . وفي التأمل في هـذه الواقعة الرائعة درس عميق في تحرير النية وتنقيتها وإخلاصها شه عز وجل.

لذلك على المحاور ، أن يقوم بمراجعة لنيته قبل أن يدخل الحوار في هذا الحوار أو هذه المناقشة فيسألها : هل نيتي خالصة لله عز وجل في هذا الحوار أو هذه المناقشة ، أم أنني سأتكلم حقيقة لشهوة الكلام التي تعتري كثيرا من الناس ؟ ثم ، إذا كانت نيتي خالصة ، فهل هناك مصلحة وفائدة ترجى من كلامي ؟ أم أنه قد يسبب آثارا هي خلاف ما أحب ، كأن يثير فتنة نائمة ، أو يفتح باب خلاف بين المسلمين كان مسدودا ؟ وعلينا هنا أن نتنبه إلى تلبيس إبليس علينا ، فهو يوهمنا أننا سنتحدث إحقاقا للحق وتبيانا له ، ثم يستدرجنا إلى مواقف ليتحقق فيها هوى النفس ، ولنتدبر بعض ما ورد في هذا المجال من آيات كريمة ، وأحاديث شريفة ، يقول الله عز وجل (( لا خير في كثير من نجواهم إلا من أمر بصدقة أو معروف أو إصلاح بين الناس ومن يفعل ذلك ابتغاء مرضات الله فسوف نؤتيه أجرا عظيما (( النساء : ١١٤.

ويقول جل جلاله ((ما يلفظ من قول إلا لديه رقيب عتيد)) ق: ١٨. وحين سأل معاذ بن جبل رضي الله عنه رسول الله صلى الله عليه وسلم وسلم عما إذا كنا مؤاخذين بما نقول قال له صلى الله عليه وسلم (( ثكلتك أمك ، وهل يكب الناس في النار على وجوهم إلا حصائد ألسنتهم )) رواه الترمذي وقال حديث حسن صحيح.

ومن نصائح الرسول الكريم صلى الله عليه وسلم لأبي ذر (( عليك بطول الصمت فإنه مطردة للشيطان وعون لك على أمر دينك )) رواه أحمد.

وقال عليه الصلاة والسلام (( لا يستقيم إيمان عبد حتى يستقيم قلبه، ولا يستقيم قلبه حتى يستقيم لسانه )) رواه أحمد.

وقال أيضا ((من حسن إيمان المرء تركه ما لا يعنيه )) رواه أحمد ، وقال عبد الله بن مسعود رضي الله عنه (والذي لا إله غيره ، ما على ظهر الأرض شيء أحوج إلى طول سجن من لسان ) رواه الطبراني، والعبرة المستفادة من ذلك ، أن يملك المرء لسانه ، لأن كل كلمة سوف يحاسب عليها ، وأن يحرر نيته ويتأكد من خلوصها لله عز وجل ، قبل الدخول في أي حوار.

من أجل ذلك كان عليه أن يفرح إذا ظهر الصواب على لسان غيره ، فتحدث شخص سواه بفكرة صحيحة لأن المهم إظهار الحق وليس المقصود مقدرة فلان أو فصاحة علان.

وإذا أدلى أحد من الحضور بفكرة أو بيّن رأيا ، فليحذر أن يكرره حتى لو كان مقتنعا به ، أو كان يرغب في قوله قبل أن يسبق إلى نلك ، ولنعلم أن الأفكار ليست ملكا لنا ، والصواب ليس حكرا علينا ، وينبغي أن نكون سعداء بأن تُتشر الفكرة الصحيحة بجهود سوانا حتى لو كنا سابقين لهم في تبنيها ، لأن ذلك دليل على صدقنا مع الله عز وجل ، ثم مع أنفسنا ، وهو دليل كذلك على أننا من حب الغير وسعة الأفق ، وإنصاف الآخرين ، والتخلص من حظوظ النفس بحيث نكون من الأثرة ، وضيق الأفق ، بحيث نتوهم أن الفكرة ملك لنا ، نتبناها وحدنا ، وندافع عنها وحدنا ، ونساء إذا جاء آخر يدعو لها وننظر إليه كما لو كان قد سلبنا شيئا خاصا بنا.

وبعد ، فإن من أبده البديهي ، أن يكون المحاور الإسلامي صادقا مع الله ثم مع نفسه مقتنعا بما يقول ، مستقيما عليه ، حتى يصدق قوله

عمله ، وينتفع به الآخرون إذ يرونه في مقام القدوة الصالحة التي لا تناقض في شخصيتها والتي تدعو بسلوكها كما تدعو بقولها ، أما إن كان مخالفا لذلك ، فهو سوف يضر نفسه ويضر دينه ، يضر نفسه باكتسابه الإثم إذ يخالف بين قوله وعمله ، ويضر دينه لأنه سوف يكون عنصر صدّ وصرف عنه.

# الظرف المناسب

ينبغي للمحاور أن ينظرفي الظروف المختلفة التي تحيط به قبل أي حوار ، هل هي مناسبة للحوار والمناقشة أم لا ، والظروف المحيطة ثلاثة : ظروف المكان ، وظروف الزمان ، وظروف الإنسان. أما المكان :

فقد يكون ناديا عاما ، أو بيت صديق ، أو زيارة في مكتب ، وقد يكون في طائرة أو سيارة أو نزهة.

وأما الزمان:

فمن حيث اتساعه للموضوع الذي يطرح للحوار ، هـل هـو متاخر والناس يفضلون النوم ؟ أو سابق لطعام والناس جياع ؟ أو هـم فـي ضيق من الوقت بسبب استعداد لسفر ؟.

#### وأما الإنسان:

فلابد من مراعاة حالة الحضور ، وهل هي على مستوى المناقشة أم أعلى أم أدنى ؟. وهل فيهم من سوف يتدخل بشكل يفسدها ويضيع إمكانية الانتفاع منها فإذا استطاع المحاور أن يلاحظ الظرف المناسب من هذه الجهات الثلاث ورآه مناسبا ، أخلص نيته لله ودخل الحوار ، وإلا سكت أو تريث.

# العلم

لا تناقش في موضوع لا تعرفه جيدا ، ولا تدافع عن فكرة إذا لم تكن على اقتناع تام بها . فإنك إن فعلت عرضت نفسك للإحراج ، وأسأت إلى الفكرة التي تحملها وتدافع عنها لأن أغلب الناس يميلون إلى تجسيد

الفكرة المجردة في شخص حاملها ، ويعتبرون انتصاره انتصارا لها ودليلا على أنها حق ، كما يعتبرون انهزامه في الدفاع عنها انهزاما لها ودليلا على أنها خطأ أو باطل .

واذكر دائما قوله تعالى ((ولا تقف ما ليس لك بــه علــم إن الســمع والبصر والفؤاد كل أولئك كان عنه مسئولا)) الإسراء: ٣٦.

لذلك على المحاور أن يعد مادته إعدادا جيدا ، فالإتقان من صفة المؤمن ، والله عز وجل يحب إذا عمل أحدنا عملا أن يتقنه ، ففي هذا مرضاة لله تعالى بادئ ذي بدء ، وهذا هو هدف المحاور الأول ، شم إن الإتقان يساعده على أداء مهمته في الحوار ونلك حين يعرض معلوماته عرضا جيدا ، مما يجعل سامعيه يجدون ما هو جدير بالاستماع ، وباختصار : الإتقان مرضاة لله عز وجل ثم هو مظهر لاحترام الإنسان لنفسه ، واحترامه للآخرين.

فإذا تكلم فليكن دقيقا فيما يقول ، محترسا في انتقاء كلماته وتحديدها خوفا من أن يجر الحديث فيما فيه مصلحة إلى ما لا مصلحة فيه وليتذكر دائما كلمة الخليفة عمر بن عبد العزيز التي جعل فيها الكلم أقساما ثلاثة:

قسم استبان الرشد في الحديث فيه فوجب ، وقسم استبان الخطا في الحديث فيه فوجب الصمت ، وثالث تساوى فيه الأمران فحسن السكوت خوفا من أن يجر الحديث في المباح إلى الحديث في غير المباح.

# ليس الناس طرازا واحدا

تتفاوت عقول الناس ، وأفهامهم ومستويات ثقافتهم ، والأدلسة والتسي تصلح لزيد من الناس قد لا تصلح لعمرو وطريقة المناقشة والمحاورة التي يتقبلها هذا ربما لا يتقبلها ذلك والمحاورة التي يتقبلها هذا ربما لا يتقبلها ذلك . والمحاور الفطن يعرف من يحاور وبالتالي يعرف الطريقة التي ينبغي له أن يناقشه بها ويحاوره.

لذا يجب على المحاور أن يعرف مستوى الطرف الذي يحاوره، في العلم والفهم، فإن الطالب لا يخاطب كما يخاطب العالم، والكبير لا يخاطب كما يخاطب كما يخاطب مسبقا يخاطب كما يخاطب الصغير أو النظير وعليه ألا يفترض مسبقا في محاورة الذكاء فيكلمه بحيث لا يفهم، ولا الغباء فيشرح ويبين

ما لا يحتاج إلى شرح أو بيان . كما عليه أن يعتقد أنه ربما يكون هو مخطئا والطرف الآخر على صواب ، فالله سبحانه وتعالى لم يحابه ويختصه من دون خلقه بالعقل والعلم والفهم.

ومن المفيد جدا في معرفة الطرف الآخر أن يساله أسئلة محايدة بطريقة توحي بتساوي درجة القناعة في طرفيها المتناقضين عنده ، وبذلك يستطيع أن يسبر غور الطرف الآخر دون أن يستفزه.

مثلا: كان أحدهم يحاور رجلا يلقاه للمرة الأولى في موضوع الحياة الحديثة ولا يعرف حقيقة موقفه منها ، فقال له: الحقيقة قضية الحياة الحديثة والحكم عليها مسألة شائكة ، ذلك أنها أعطننا الكثير من جانب ، وسلبتنا الكثير من جانب آخر ، أعطننا راحة ووسائل حديثة وصحة ونظافة واتصالات ، وسلبننا هدوء البال وصفاء النفس وبساطة العيش.

ترى هل الصفقة في مجموع ما عطننا ومجموع ما سلبننا ، كنّا كاسبين فيها أم خاسرين ؟.

مثل هذه الطريقة توحي بالحياد ، وتوحي أن السائل ليس له رأي في القضية المطروحة وأن قناعته مترددة متأرجحه ، وأنه يود أن يسمع من الطرف الآخر ما يساعده على تكوين موقف .

وبهذا يحسن التمهيد للحوار ، ويحسن التلطف في الدخول إلى قلب صماحبه .

ويعرف ـــــوهذا هو الأهم هنا ــــطريقة صاحبه في الحــوار ورأيه وقناعته.

# الاستماع ودوره في إنجاح التفاهم والحوار

عندما نتحدث. نحب أن يستمع إلينا الآخرون. لعل هذه طبيعة عامة فينا جميعاً. لأن الاستماع يشعرنا بالثقة والاحترام. ويحسسنا بالأهمية..

وقد أثبت علماء النفس الاجتماعي أن الاستماع الجيد إلى الآخرين ليس بالضرورة ينتهي إلى التأثير الكامل عليهم إلا أنه يزيد من أو اصنر المحبة والتقارب الروحي والعاطفي بين الناس..

كما أن من أبرز سمات العظماء وأصحاب النفوذ والتأثير في المجتمعات هي الاستماع والإصغاء إلى كلام الآخرين..

فليس كثرة الكلام دليلاً على قوة الشخصية و لا قوة التأثير بل ربما -أو في الغالب - ينتهي كثرة الكلام إلى ما لا يحمد عقباه من النتائج..

فإن الكلام الكثير يعرض صاحبه إلى الوقوع في الأخطاء الكثيرة أيضاً والدخول في مجالات بعضها هامشية قد تضر ولا نفع مضافاً إلى أن الملل الناجم منه ربما ينزل بمستوى الحديث إلى مصاف الحديث العادي والكلمات فاقدة القيمة أو الشعارات التي تفتقد إلى المزيد من الواقعية..

وبالتالى فان من كثر كلامه كثر خطأه..

استماع القادة

إن بعض المدراء والقادة يستصعبون الاستماع إلى أصدقائهم العاملين معهم تصوراً منهم أن ذلك مضيعة للوقت أو انشغالاً بأمور جزئية لا تعد مهمة.

والحال أن هذا من الأخطاء الكبيرة على المدى البعيد.. صحيح أن بعض ما يقال ويثار في الكلام يعد من الهامشيات ويأخذ من وقت المدير وأعصابه الشيء الكثير إلا أن الكثير منه أيضاً قد يكون مهما ويساهم مساهمة فعالة في تحسين وضع العمل وربما يقدح في ذهن القائد أموراً تعينه على اكتشاف الكثير من الخفايا والمهام أو توصله إلى الأفكار الاستراتيجية على مستوى الفكر أو التطبيق..

أو على الأقل تضع المدير في الأجواء الخاصة للعمل والعاملين أيضاً التي في الغالب هو بعيد عنها وكلنا يعرف كم للإحاطة بالأجواء الخاصة دور في الإدارة الكفوءة، هذا فضلاً عن الفوائد الروحية والفكرية التي يكتسبها الأفراد جرّاء المجالسة مع المسلمان والمحاورة مباشرة معهم.. وهناك ملاحظة مهمة ينبغي أن لا يغفل عنها المدراء في ذلك وهي:

إن صاحب الكلام في الغالب لا يخلو من ظلامة أو إحساس بالحرمان أو نقص يود إيصاله إلى الدائرة الأعلى لتنتصف إلى حقه أو يحمل اقتراحات أو تصورات يراها تساهم بشكل كبير في تحسين الأداء أو تطوير العمل أو تنظيم الوضع الإداري بشكل جيد.

ومن الواضح. أن الإنسان إذا أحس بحاجته إلى الكلام سيكون مشدوداً إلى البوح به وربما تتشحن نفسه بذلك وتكبر الشحنات وتتفاعل معه كلما تأخر إفراغها وإثارتها. وعليه فلا بد لهذه الشحنات من تفريغ فاذا وجد الإنسان أمامه من يستمع إليه من الأفراد الذين يهمه سماعهم أو يريد إيصال كلامه إليهم يكون قد شعر بأنه أدى ما عليه وحقق بعض غرضه وأما إذا وجد أمامه الباب موصداً فإن ذلك سينعكس عليه سلباً وربما يصدمه نفسياً ويعود إلى ما لا يحمد عقباه من ردود الفعل.

لأن الكلام شحنة كبيرة في النفس وطاقة جبارة لابد أن نوجد لها منافذ للتنفيس أو التنظيم لكي نستثمر إيجابياته ونحد من سلبياته.

وينبغي أن لا ننسى أبداً أن السيل الجارف يتكون من القطرات والقشة ربما تقصم ظهر البعير..

والكثير من المشاكل العويصة والأزمات الخطيرة كانت في بادئ أمرها صغيرة ولما لم نلتفت إلى احتواءها وتحديدها تكبر ثم تنفجر وتعود على الجميع بالضرر.

وينبغي أن لا نغفل أيضاً – إذا لم نستمع إلى الآخرين بشكل جيد وفعال – أن ذلك قد يزرع للمسؤولين صورة في أذهان أصدقائهم تصورهم بأنهم لا أباليون أو أنهم يترفعون عن مجالسة أصدقائهم والمتعاونين معهم وما يترتب على هذا الانطباع السيئ من النتائج الخطيرة والأضرار البالغة على العمل والعاملين أوضح من أن تخفى.

#### تخفيف التوتر:

هل جربت الدخول في محاورة مع شخص كثير الكلام؟!.

- ما هو شعورك وهو يتحدث إليك مسهباً؟!.
- وهل جربت محاورة أناس يستمعون أكثر مما يتكلم ون ما هـو شعورك معهم؟.

لاشك أنك تشعر أحياناً بأن الثاني قوي الشخصية والتأثير واسع المدى وواثق الخطى بينما الأول يشعرك بالمزيد من الملل والسأم وبالتالي لا يستطيع أن يحقق أهدافه المرجوة. لأن الكلام وسيلة للتعبير والتفاهم وخير الكلام ما قل ودل كما يقول مولانا أمير المؤمنين (عليه السلام)..

فإذا زاد الكلام عن حدّه ابتلي بالتكرار وتوضيح الواضحات التي هي من مستهجنات البلاغة وبالعكس من ذلك الاستماع فقد أورثت التجارب العديدة - فضلاً عما ورد في الأخبار الشريفة وما أثبته علماء النفس الاجتماعي - المزيد من القناعة في أن الاستماع الجيد من أهم الأدوات الرئيسية للوصول إلى قلوب الآخرين والتفاهم المثمر معهم..

وخاصة في مواقع الخلاف والتوتر، وفي الواقع لوحظ أنها تؤدي دوراً كبيراً في التخفيف من التشنجات وتهدئ من الميول العدوانية واستعمال العنف في لحظات الانفعال.

فعندما نستمع بانتباه وهدوء إلى محدثينا محاولين فهم مما يقولونه فإن من الصعب أن نقع أسرى الإثارات والاستفزازات التي يمكن أن نتعرض لها..

كما أن من الصعب – في الغالب – أن نواجههم بالعنف أو نمارس معهم شكلاً من أشكال السيطرة أو نتعصب لآرائنا فقط ونتصرف وكأننا وحدنا على حق. أو نقوم بتغيير الموضوع أو استعمال المغالطة في طريق الحوار.

إذاً الإصغاء الفعّال والمدروس بشكل صمام أمان يحمينا من الوقوع في أسارة أفكارنا المسبقة أو انفعالاتنا الحارة. فكيف إذا مارس طرفنا الآخر الأساليب نفسها وقابلنا بالهدوء والثقة واستمع إلينا جيداً أيضاً؟.

في الأجواء العادية المريحة - كمحادثة صديق حميم أو قريب في شؤون الحياة - نستمع إلى محدثينا بشكل جيد وهادئ.. ونحس وكأننا نحتاج إلى المزيد من الاستماع إلى كلامهم..

وباختصار نسمح لهم أن يقولوا ما عندهم ونحاول نحن أيضاً أن نتعاطف مع ما يقولون ونشعرهم بالاهتمام والتفاعل بل ونساعدهم على طرح مشاكلهم بوضوح وأمان. لأننا نستمتع بكلامهم. أو نحب أن نكسب ودهم ونحافظ على علاقاتنا معهم بشكل جيد ووطيد..

وأما عندما تكون الأجواء متوترة ومشحونة بالانفعالات – وهو الدي يحصل في مواقف الخلاف غالباً – فإن العديد منا ينسى إمكاناته الكبيرة في احتواء الأزمة فيتورط فيها بل وربما يزيدها اشتعالاً، إذا لم يبد من نفسه اهتماماً للإصغاء وفهم ما يقوله الطرف الآخر وماذا يريد؟.

# مهارات الاستماع الفعال:

السؤال الذي يطرح هذا هو: كيف ينبغي أن نصغي لنحتفظ بثقتنا في الحتواء الأزمة رغم التوتر المتصاعد؟ وماذا يمكننا أن نفعل لنشجع الطرف الآخر – المنفعل – على التعاون بدلاً من الصراع أو امتصاص مضاعفات الانفعال على الأقل؟ وما هي الأساليب التي توفر إصغاءً فعالاً في إجراء الحوار؟.

لاشك أن هناك العديد من المهارات العملية التي لا يكفي معرفتها والعلم بها في فرض السلام على التوتر ما لم نمارسها ممارسة ميدانية

متواصلة.. وفي هذا المختصر نذكر ببعض الأدوات الأساسية للاستماع الفعّال..

### أولاً- لخص حوارك

على الرغم من بساطة التلخيص إلا أنه يعتبر مفتاحاً مهماً من مفاتيح الإصغاء الفعال، وإذا جربت مرة – وأنت تحاور – تلخيص ما يدور بينك وبين محادثك وسجلت النقاط البارزة من حديثه ستتوصل إلى الفوائد الكبيرة التي تحصل عيها جراء ذلك سواء على صعيد كسب الود والمحبة أو على صعيد النفاهم والاتفاق.

ولو أوجزنا الفوائد الجمّة التي نكسبها من التلخيص بشكل نقاط سنجد كم للتلخيص من أهمية في تفعيل الحوار واستثماره..

فعندما نلخص ما يقوله محدثنا بين حين وآخر فإننا:

١- نعطيه المزيد من انتباهنا وتركيزنا على مؤدى كلامه والوصــول
 إلى عمق مضامينه ومراميه.. لأن الكتابة والاستماع معاً يشتركان لشد

الذهن إلى محور الكلام والحؤول دون شروده إلى ما يصسرفه عن صلب الموضوع.

٢- ونوضح له في الوقت نفسه أننا نتابع معه مجريات الحديث وتسلسل موضوعه فيشعر بالمزيد من الثقة والتركيز أيضاً لإشباع الموضوع بما يثري البحث ويمنعه من الهامشيات، وهذا أمر يعود علينا أولا أيضاً لأنه يسهل علينا فهم ما يدور في خلد طرفنا الآخر وتفهم مصالحه وأغراضه وهو بدوره يوفر لنا قدرة أكبر على إدارة الحوار بما يلبي طموحاتنا ويعود على الجميع بالنفع.

٣- إنه يجنبنا الوقوع في شراك الفهم الخاطئ لما يقوله الطرف الآخر وبالتالي تبني بعض الآراء والمواقف التي ربما تسيء إلينا أو إليه من حيث لا نحتسب.

3- إنه يجنبنا الوقوع في فخ الفرض والسيطرة على الآخرين أو الظهور بمظهر من يحاول ذلك على الأقل. لأن التلخيص يمنع في العديد من الحالات - من المقاطعات أو الهبوب في وجه المتحدث بين آونة وأخرى لرد كلام له أو توجيه كلام إليه.

ولو لاحظنا أجواء الندوات التي يعقدها أناس يلخصون شم يتكلمون وأخرى خالية من التلخيص ستجد كم للتلخيص من أهمية في إضاء الهدوء والموضوعية على أجواء الحوار.. لأن من لا يلخص يقع أحياناً في فخ الاهتمام بما يقوله هو ويشد مشاعره وذهنه لما يريد أن يعبر عنه هو أو يلبي له مصالحه وينسى أو يغفل عما يريد أن يتحدث به طرفه الآخر لذا قد يبتلى بتضييع الحوار بالمقاطعات المستمرة أو تغيير مجرى الحديث، مثلاً:

أ) إنه لمن دواعي سروري أن أجد فرصة أحدثك فيها عن الأعمال
 التي أنجزتها خلال هذه الفترة..

ب) (مقاطعاً) وأخيراً عرفت خطأك وتوجهت إلى وظيفتك. (تغيير الموضوع وهو يشير إلى عدم الانتباه الجيد إلى ما يقوله الطرف).

أ) اسمح لي أن أكمل كلامي ثم تفضل بالإجابة.. إن أعمالي كانت صعبة وتعرضت فيها إلى الكثير من العناء..

ب) (مقاطعاً) طبعاً لأنك متفرد وتعمل لوحدك (حكم سريع، ونصيحة، وإثبات تفوق).

وأنت تجد أنه لو تواصل الحديث بهذه الشاكلة سيبتعد شيئاً فشيئاً عن أجواء الحوار الموضوعي الهادف وينتهي في آخر المطاف إلى العراك أو الانفصال – على أحسن الفروض – فإن الحوار الهادئ بحاجة إلى أجواء ودية صافية يسودها الاحترام والسكينة فإذا – أحياناً – يقوم من نرغب في أن يستمع إلينا ويتفهم مشاعرنا واهتمامنا بسد الطريق أمامنا ويقطع علينا باب التفاهم فإن ذلك سيقطع الأمل أيضاً بالتواصل معه والوصول إلى حل..

وأكثر من هذا – في المواقف التي نريد أن نبادل أطرافنا الحديث العادي اليومي – إذا واجهنا أطرافاً لا يحبون الاستماع ولا يبدون لنا أي اهتمام فإننا سنشعر بالألم وإذا لم نتحل بالصبر وسعة الصدر ربما ننفعل عاطفياً ونقلب جو الصداقة معهم إلى جو عراك وتخاصم فتصوروا إلى أي مدى يمكن أن يؤدي – التسرع في الكلم وعدم الإصغاء – إلى إثارة الغضب والاستفزاز بل وربما ينتهي إلى العراك وفقدان الأصدقاء فضلاً عن معاداة الخصوم..

إذن الاهتمام بتلخيص حديث الآخرين بأمانة وهدوء يعطينا فرصاً كبيرة لفهم كلامهم ولتحكيم التفاهم بدل العراك كما يعطينا قدرة جيدة

على تجنب محاولات الضغط والسيطرة ليحل محلها التحابب والتقارب المتبادل..

#### عناصر التفاهم

وذلك لأنه يضمن لنا العناصر الأساسية للتفاهم من:

تركيز الانتباه على كلام الطرف الآخر.

والتأكد من فهم مغزى حديثه.

ومتابعة النقاط الهامة منه للرد أو التأييد..

وإشعاره بالصدق والثقة والظهور بأننا نريد فهمــه وعــدم السـيطرة عليه..

فإنه ليس من السهل تركيز الانتباه على كلام الخصم في مواقف الخلاف المتوتر. لأن تشنج الأوضاع وتوتر الأعصاب قد يغرينا بمحاولة المناورة وإفحام الطرف الآخر (لإثبات الأنا أو غير نلك) وقليل منا من يفكر بإقناع الآخرين بصحة وجهة نظره من الزاوية المنطقية. وواضح أن محاولات الإفحام والفرض تقودنا إلى التركيز

على أنفسنا وأفكارنا وما يهمنا. وتساهم العصبية والانفعال مساهمة كبيرة لسد العين والتفكير عن تفهم الطرف الآخر وما يحسّه ويفكر به..

لذا فإن محاولة التلخيص تفيد في السيطرة على أنفسنا وتنظيم أفكارنا في نفس الوقت الذي تشير السب حسن نوايانا وصدقنا في الحوار مما يشيد تواصلاً أفضل ويقيم جواً صافياً من الأمن والثقة ويبني جسوراً متينة للتفاهم والارتباط بين الطرفين. لأن التلخيص يعطي للمتحدث شعوراً بتتبعنا لتفاصيل حديثه بدقة واهتمام دون أن نحسسه بضغط أو ثقل آراءنا الخاصة ودون أن نوجه إليه سلسلة الأسئلة والمقاطعات الشبيهة بالأحكام القاسية.

وبالتالي فإن التلخيص يتضمن الإعلان للطرف الآخر عن استعدادنا لتفهمه وجاهزيتنا للتعاون معه.. وهذا الأشعار كفيل بشدّه إلينا ودعسوة صادقة للتقارب والتفاهم ثم التنسيق..

#### فوائد أخرى

لكي ننجح في تأثيرنا أو استثمار الحديث مع الآخرين فإننا نحتاج إلى الشارات تدل على حبنا للتواصل ومتابعة الحوار معهم..

كثيراً ما يحدث - حتى في أحاديثنا اليومية مع الأصدقاء - أن نحسس بأننا أخطأنا في فهم محدثنا بل وأحياناً نحس بأننا قد أسأنا فهم مقصده ونواياه وبالتالي أسأنا تقديره واحترامه..

ويزداد هذا الشعور في مواقف الصراع والتخاصم.. وذلك بسبب عدم الاستماع أولاً لما يقوله الطرف الآخر وماذا يريد..

والكثير من الناس يبتلى بسوء الظن والتشكيك في نوايا الطرف الآخر عندما لا يقيم تواصلاً معه وبالتالي فإن للشيطان دوراً كبيراً في إنسارة النزاعات والفتن بين الأخوة والأصدقاء وفي الغالب يستغل القطيعة ليثير في النفوس الأضغان والتهم.. فإذا أقمنا تواصلاً معهم واستمعنا إليهم من قريب نكون قد أغلقنا عليه أبواب ذلك..

إن سوء الفهم.. وسوء الظن يجران وراءهما كثيراً من النتائج السلبية التي تنعكس بشكل واضح على مجرى الحديث وعلى إمكانات حل النزاع بشكل إيجابي وفعال.

واستخدام التلخيص يوفر لنا قدرة جيدة على تخفيف الشكوك وتصعيد الأزمة وذلك لأننا بالتلخيص مضافاً إلى إشعار الآخرين بأننا جادون من أجل التفاهم نكون قد امتلكنا القدرة على التأكد من مغزى كلامهم.. والتعرف على مدى فهمنا له..

فإن من المهم جداً أن لا نخلط في كلام الناس ونمزج ما يقصدونه بما نفهمه نحن فكثيراً ما نستنتج من كلام محدثينا استنتاجات متسرعة ربما لم يكونوا يقصدونها فيوقعنا في مطبات سوء الفهم أو سوء الظن الأمر الذي قد يعكر أجواء العلاقات ويمنع من التفاهم.. فإذا لخصلنا كلام محدثنا وركزنا على أهم النقاط فيه سيبقى لنا مجال للاحتجاج به عليه كما يبقى لديه فرصة للتفسير الواضح الذي يمنع من سوء الفهم الذي يزيد الطين بلة في معظم مواقف الصراع.

إن مهارة التلخيص يمكن أن تكون مفتاحاً للتفاهم المتبادل وللتعرف على مصالح كلا الطرفين وبالنتيجة تساعد على قيادة المفاوضات بشكل خلاق وهادف بدلاً من العراك والأذى المتبادل..

وعليه فإننا نشجع على أن نجرب هذا الأسلوب في المحاورات لنصقل هذه المهارة فينا لنتعلم من احترام الآهرين والاستماع إليهم بشكل أفضل وليسهل علينا التفاهم معهم.

إن التلخيص وإن كان يتطلب منا المزيد من الجهد والتركيز وكتابة ما يدور في المناقشات إلا أنه يعطينا قدرة كبيرة على تحويل الصراع إلى تفاهم والعراك إلى تفاوض وبالتالي يعطينا مهارة جيدة على تحويل المشاحنات إلى محبة وتعاون مضافاً إلى ما له من طاقة كبيرة على توثيق الكلام وكذلك التعمق في مقترحاته وحلوله وفي مواقع الخلف الاحتجاج به لنا أو علينا.

ويكفي في هذا فوائد جمّة تغطي على ساعات الجهد والتعب الناجم من عملية التلخيص نفسها..

# ثانياً - الدخول إلى عالم الآخرين

كثيراً ما يكفي أن ننظر من بعد إلى شخصين يتحدثان فيما بينهما لنتوصل إلى نوعية العلاقة التي بينهما وهل هي علاقة رسمية أم علاقة أقرب وأكثر حميمية.. (إذ لاحظنا وضعيات جسديهما أو

حركات أيديهما أو المسافة التي تفصل بينهما) فربما سنتعرف على مستوى العلاقة بينهما،

هل تذكر منظر شخصين يتحدثان في مقهى أو كازينو أو حافلة نقل..؟
هل راقبت وضعك وأنت تتحدث إلى شخص قريب جداً إلى روحك وقلبك؟

هل انتبهت إلى أسلوبك في الحديث مع طفل صعير؟

إنك في الغالب تنزل إلى مستواه – الطفل – وتخاطبه على قدر فهمه ومداركه وفي الأخبار الشريفة ورد استحباب التصابي للصبي. لماذا؟.. لأن ذلك كله عبارة ثانية عن فتح نوافذ نفسه والدخول إلى عالمه لتقيم معه تواصلاً جيداً. إذن أسلوب المحادثة وطريقة الجلوس وتقارب الوجهين أو تقاطع النظرات أو الهمسس وغيرها مؤسرات عفوية قد تدلنا على مدى الانسجام والتفاهم بين الناس...

فإن الروح هي التي تتكلم ولكن مرة اللسان يعبّر عن مشاعرها وأحاسيسها وأحياناً الجسد وكلما كانت العلاقة صميمية أكثر كان خطاب الجسد أدل وأوضح.. عليه فإذا أردنا أن تصل كلماتا

ومضامينها إلى محدثينا بشكل جيد ولطيف فعلينا أن نحرص علسى أن تكون لغة الجسد متوافقة مع ما نقوله لهم..

وإذا كنا حريصين على أن يحدثنا طرفنا الآخر عن نفسه بسهولة وارتياح أكبر فعلينا أن نحسسه بالأمن والثقة في علاقته بنا..

ومن هنا فعلينا أن نفهم إيقاع وحركات جسده والألفاظ التي يستخدمها ومدى سرعة حديثه أو بطؤه والرموز التي يبطن بها الكلم لنتفهم أحاسيسه الكامنة جيداً ثم العمل على فتح منافذها والدخول إلى عالمه والتحاور معه من الداخل..

إن من أشد موانع التفاهم أن يتحدث شخصان من عالمين مختلفين لا يسعى أحدهما لدخول عالم الآخر .. أضرب لك بعض الأمثلة:

\* عندما نتحدث إلى إنسان بسيط أمي فحتى ندخل إلى فهمه ومستواه لا بد وأن نتكلم بالأسلوب الذي يفهمه ويستمتع به وبالتالي نتمكن مسن أن نؤثر به ونوصله إلى طريق مفتوح التفاهم فإذا تحدثنا إليه بألفطاط رنانة أو اصطلاحات من تلك التي يستخدمها المثقفون أو الاختصاصيون فإن ذلك سيمنع من التواصل الجيد لأننا نكون قد

وضعنا بيننا وبينه حواجز كبيرة في المستويين وبالتالي نحول دون الوصول إلى نتائج مرضية لأن طرفي الحديث أصبحا في عالمين مختلفين تماماً.

\* المدير الذي يتحاور مع عماله وموظفيه حول موضوع أو يحاول معالجة أزمة أو تصحيح فكرة لا شك أن فاصلة المواقع والأدوار يمكن أن تجعل فواصل نفسيه تحدد من مستوى العلاقات إلا أن المدير الناجح يمكنه أن يخفف من التباعد الكبير بينه وبينهم إذا دخل إلى عوالمهم فمثلاً..

\*ربما يجد من المناسب أن يلتقي معهم في بيته ويواصل الحديث وهو في ملابسه البيتية..

\* وربما يقبل ضيافتهم البسيطة على فنجان قهوة أو شاي في كازينو وربما يخرج معهم في جولة سياحية..

\*وربما يأكل طعاماً شعبياً لم يتعود العمال والموظفون أن يروه على هذه الحالة.

\* وإذا ابتعد عن الأسلوب الخطابي واجتنب الألفاظ ولغة القرارات ليستعمل بدلاً منها كلمات بسيطة وأمثلة من واقع العمال سيكون أقرب اليهم ويشعرهم بالثقة والاطمئنان للانفتاح عليه. لأنه أصبح واحداً منهم..

وهذا الانفتاح الإيجابي الكبير من شأنه أن يمد جسور التفاهم والاتصال الذين يحظى الجميع بفوائدهما..

\*وفي موقف آخر.. يمكننا أن نشجع محدثاً خجو لا على الحديث بعفوية واسترسال عندما ننحني بقامتنا إليه أو نصغي إلى كلامه مع اقتراب قليل باتجاهه أو نتواصل معه بصرياً بشكل لطيف وشفاف..

ولعل العديد منا مروا في تجارب لدى الحديث مع أناس لا يركزون كثيراً في الحوار كيف يكون الحديث معهم ثقيلاً أنظر.. إذا تحدثنا مع أشخاص باهتمام فوجدناهم يتطلعون إلى ساعاتهم أو يصلحون من هندامهم أو يتصفحون أوراقاً أو يطالعون مجلة أو صحيفة، أو يلتفتون إلى هنا وهناك كم سيثير هذا الأسلوب فينا من النفرة والملل والإحساس بالاحباط..

\* إذا دخلت في حوار مع مديرك أو زميلك وفوراً حمل التليفون أو قطع حديثك وتكلم مع شخص آخر .. قد يشعرك بأنه في عالم غير عالمك.

إن إقامة تواصل مثمر مع الطرف الآخر يكون أسهل وأقرب عندما ندخل إلى عالم الطرف الآخر وننفذ إلى روحه وقلبه.. وتزداد أهمية هذه الآلية كلما كان موضوع الحديث صعباً..

إذن نستطيع أن نستمع إلى محدثنا استماعاً فعالاً عندما ندخل بشكل سريع إلى عالمه.. وواضح.. إن الدخول إلى عالم الآخرين ليس له صيغة ثابتة بل ربما يكفيك الدخول إلى عالم محدثك:

أن تجلس معه جلسة بسيطة ومنفتحة.

وربما تنحني إليه جسدياً أو تتوجه إليه بوجهك ومقادم بدنك.

وربما تجلس معه في مطعم أو مقهى.

وربما أن تتكلم بالطريقة التي يحبها ويميل إليها وهكذا..

وبالتالي فإنه ليس من الصعب أن تساهم بعض الالتفاتات البسيطة لأسلوبنا وطريقة تعاملنا مع الآخرين في تحسن علاقاتنا بهم وتوطيد جسور الربط وفي النتيجة التوصل معهم إليى تفاهم أفضل حول المشكلات الصعبة.

إن تمثل عالم الطرف الآخر هو فن بذاته والفوائد المترتبة عليه أكبر مما نتصور إن الناس أذواق ومشارب والحالات النفسية للبشر تساهم كثيراً في نوعية قراراتهم وطبيعة تصرفاتهم..

فإذا تمكنا من أن نتعايش مع الآخرين حسب ميولهم النفسية ودخلنا عوالمهم وتكيفنا مع أجواءهم سنكون في الحصيلة أقدر على تفهم ما يريدون وبالتالي أقدر على إدارة الأزمة معهم إدارة ناجحة ومثمرة.

فإن تمثل عالمسم الخصم يفيدنا بالإضافة إلى ما تقدم. يفيدنا فسي صب موضوع الحديث في النقاط الهامة التي تمسنا وتدخل في أولوياتنا..

فعندما يحس محدثنا بأننا قريبون من عالمه الخاص ودخلنا إلى قلبه ومشاعره فإنه يكون من الأسهل عليه وعلينا أن نتعامل بارتياح وطيب

نفس و هو يوفر لنا قدرة أكبر على أن نؤثر فيه بمقترحاتنا وآراءنا لأنه لا يشعر بأننا معه في حالة حرب أو خصومة. أو هناك نوايا يخافنا منها. كما لا يحس بأن هناك محاولات ضغط وإكراه تفرض عليه من خارج.

## ثالثاً - اعمل على توجيه الحديث

ونعني به الإدارة المقصودة الأقوالنا وأقوال محدثنا في الاتجاه الذي نطمح إليه.. وطبيعي هذا يشمل صيغة الحديث ومحتوياته..

إن محدثينا قد لا يستطيعون في بعض الأحيان أن يتحدثوا إلينا بطلاقة خصوصاً في القضايا الهامة بالنسبة إليهم لذا ربما يقعون في مطبات تهميش الكلام أو الخروج به عن الموضوعية أو الامتناع عن المواصلة وتتجلى هذه الأزمة في مواقع الخلاف.

ربما يعود ذلك إلى توترهم النفسي. أو خجلهم أو قلقهم وخوفهم من العواقب أو الإبهام في المستقبل وغموض المصير ونحو ذلك.

فإذا كان هدفنا نحن أن نتوصل إلى تفاهم ثم تعاون معهم فإن بإمكاننا أن نساعدهم على التعبير عن ذلك بسهولة وفي نفسس الوقت نقود المحادثات بالاتجاه الذي يهمنا ويهم المفاوضات..

#### كيف نوجه الحديث؟

لعل أول طريق للوصول إلى الآخرين هوان نبدأ نحن بالتحدث عن أنفسنا فيما يتعلق بموضوع البحث.

فإننا بذلك نكون قد زودنا طرفنا الآخر بما يعينه على فهمنا ومخاطبتنا وفي نفس الوقت نكون قد رفعنا عنه حالة القلق والخوف ولو بعض الشيء.

وذلك لما تقدم بيانه من أن أكثر المخاوف والقلق ينشأ من الغموض في الطرف الآخر فإذا تحدث عن نفسه بوضوح وصراحة يكون قد أزال عن نفسه الالتباس. ولعلنا نبدأ الحديث هكذا..

\* إني أدرك كم لهذا الموضوع من الأهمية بالنسبة إلينا لذا قد يصعب عليك التحدث به وقد وقعت أنا شخصياً بهذا الإحساس في تجارب سابقة فقد جرى حديث مع... (وتبدأ تقص له الموضوع تدريجياً من حيث لا تشعره بروتين المحاورة).

فإننا عندما نبرز السجزء المخفي من شخصيتنا بأسلوب رقيق ولطيف نكون قد أشعرناه بالأمن والطمأنينة فيتشجع بشكل طبيعي للحديث معنا بارتياح وثقة. في الوقت الذي ما كنا نحصل على هذا الاسترسال إذا تعاملنا معه وفق الروتين أو بقينا نتكتم ونتحفظ منه.

إذن بالحديث العفوي الواضح يمكننا أن نوجه الحديث بالاتجاه الدي يعود علينا جميعاً بالفائدة وتحقيق المصالح المشتركة...

هناك أسلوب آخر لتشجيع الطرف الآخر للدخول في الحديث بأمان وثقة.. وهو لا يقل أهمية عن الأول.. وذلك إذا حددنا موضوع المحادثة بوضوح ودقة.. في بعض الأحيان نساهم نحن في إرباك الطرف الآخر إذا كان موضوع حديثنا معه مبهماً وشديد العمومية..

وواضح أن العموميات تضيّع الغرض وتقطع رأس الحديث وخواتيمه فيعيش أطرافه والطريق أمامهم مبهم لا يعرفون من أين يبدأون والسى أين ينتهون..

أنظر.. إذا حاورك محدثك هكذا.. (عن الأوضاع الإدارية في العمل مثلاً).

في الواقع لا أعلم من أين أبدأ وبأي موضوع أبدأ والي نقطة انتهي..

في الحقيقة أنا لست مستعداً للخوض في هذا الحديث الآن لأنه لا شيء عندي أبدأ به ولا يدور منه شيء في رأسي.

مع هذا الحديث كيف ستجد نفسك؟ وهل ستتمكن أن تتوصل إلى حل؟.

بينما لو حدد موضوع الحديث من أول وبدأ من حيث يبتدأ به في هكذا مواضيع ستجد أن المحادثات مثمرة وتصل في آخر المطاف إلى حلول..

لذلك إذا واجهنا هذا النوع من الحديث هناك طرق تعيننا على توضيحه ورفع الإبهام عنه فيمكننا أن نوجه بعض الأسئلة مثلاً إليه فنقول:

قل لي من فضلك.. ما هي أخبارك الإدارية؟

وهل تشعر بالارتياح في عملك مع مديرك؟

لماذا تشعر بعدم الراحة من مديرك مع أنه إنسان جيد ومتواضع؟

ما هي الخطوات التي ينبغي أن تتخذ لإنجاح الأزمة الإدارية؟

وواضح أن مثل هذه الأسئلة تركز على المهم من جوانب الحديث وتطوق وتطوق بسور واضح يمنع منه الشطط أو الخروج عن الموضوعية في نفس الوقت الذي يرفع منه الإبهام والغموض وبهذا نكون قد ساعدنا محدثنا على توجيه الحديث وأعطيناه رؤية أوضح وأعمق وأكثر تحديداً عن موضوع المحادثات في نفس الوقت الذي نكون قد وفرنا لأنفسنا جملة من المعلومات الجيدة عن أوضاع الطرف الآخر التي من شأنها أن تعيننا على إدارة الحوار بالشكل الأفضل، وتصل في الآخرة إلى نهاية مرضية لنا جميعاً.

# قواعد في الحوار:

- ١. الإخلاص وصدق النية.
- القول الحسن ، يقول تعالى ( وقولوا للناس حسنا ) إنه توجيه جميل من هذا الرب العظيم ، فلماذا أحبتي في الله عند الحوار يغيب عنا الأدب والاحترام وخاصة في الله اللسان ، فتتعجب من خروج بعض الألفاظ التي لا تليق بالمسلمين فيما بينهم فكيف بالدعاة وطلاب العلم.
- ٣. وحدة مصدر التلقي عند التنازع ، والمعنى أنه لابد من الاتفاق على أن يكون الرجوع عند الاختلاف إلى الكتاب والسنة لا إلى أي أمر آخر.
- تحرير محل الخلاف والاتفاق ، والمقصود أن نتفق على حصر مادة الخلاف ونحدد موضوع الخلاف حتى لا نتوسع في المواضيع المطروحة.

- عدم قبول الدعوى بدون دليل ، أي لابد من أن يكون الحوار معتمد على أدلة تكون هي الفاصل في قبول الحق ورد الباطل ، لأن العبرة بالدليل الذي هو الفاصل والحاكم على الآراء والأفكار.
- ٦. الاستدلال بالأدلة الشرعية ثـم العقليـة ، لأن الأدلـة الشرعية هي الأصل ، وأما الأدلة العقلية فهـي تبـع ، ولأنها معرضة للصواب والخطأ أما الأدلة الشرعية في معصومة.
  - ٧. الاستدلال بالأقوى ثم الذي يليه .
- ٨. توثيق المعلومات ، فلا ينفع مجرد الاستدلال بل لابد من توثيق المعلومات والتأكد من صحتها سراء كانت أحاديث أو أقوال أو غير ذلك.
- ٩. الأمانة العلمية ، ويكون ذلك بالصدق في الاستدلال ،
   و الصدق في الطرح ، و الصدق في عزو الأقوال
   و المعلومات.

- المجال للخصم ، وعدم الاستئثار بالحديث لأن الطرف الثاني بحاجة إلى أن يبدي ماعنده ، ويظهر رأيه ، فلا تكن أنانياً في الحوار.
- 11. ترك المبالغات والتهاويل ، وظبط السنفس ، وظسبط الأقوال والبعد عن المبالغات في الحماس للمواضيع التي تدافع عنها.
- ١٢. التركيز على الرأي لا على صحاحبه ، لأن الرجل القائل بهذا الرأي قد يكون جاهلا أو متأولاً أو ناسياً ، فلابد أن يتوجه النقد إلى الفكرة أو القول .
- 17. إعطاء كل قضية حظها من النقاش ، وهذا من الحكمة في النقاش والحوار.
- ١٤. فرق بين الحوار مع السني والحوار مع المبتدع ، لأن السني غالبا يكون متفقا معك في الأصــول والثوابــت ، وأما المبتدع فهو بحاجة إلى تأصيل أكثر وظبط لأصول الدين وغير ذلك من أسس الحوار.

- ١٥ فرق بين الحوار مع المبتدع ، وبين الحوار مع من المعلين في البدع.
   وقع في بدعة وهو ليس من المتأصلين في البدع.
- 17. فرق بين الحوار مع العالم والحوار مع المتعالم ، لأن العالم يعلم المسألة ولكنه قد ينساها أو ... ، أما المتعالم فغالباً ما يكون متكبراً في قبول العلم مترفعا عن النقد والتوجيه.
- ١٧. فرق بين الحوار مع العامة والحوار مع طلاب العلم.
- ١٨. فرق بين الحوار مع المنتمي للإسلام المحب له،
   وبين الحوار مع المبغض له المعادي له.
- 19. فرق بين الحوار مع الرجل وبين الحوار مع المرأة ، فالحوار مع النساء له ظوابط لابد من مراعاتها.
- ٢٠ إياك وإصدار الأحكام بدون تأني (كالتكفير والتبديع والتفسيق) خاصة مع المعروفين بالانتماء للسنة.
  - ٢١. البعد عن رفع الصوت.

- ٢٢. الحرص على التزام الأدب وحسن الخلق ، وأن تعلم
   أنك مطالب بذلك مع الناس كما أنك مطالب بإظهار
   الحق.
  - ٢٣. احذر أن تصرف الناس عن الحق بسوء خلقك.
- ٢٤. احذر من الشعور الخفي بالرغبة في الانتصار للنفس
   لا للحق.
  - ٥٠٠. الحرص على قاعدة (إيثار الحق على الخلق).
- 77. عليك بتطبيق قاعدة ابن القيم مع الهروي صاحب ( منازل السائرين ) وهي : الهروي حبيب إلينا والحق أحب إلينا منه ، وهذا إن كان الحوار مع أحد من أهل السنة، والمعنى أننا نحب العالم والمحاور (فلان) ولكن محبتنا للحق أقوى وأعظم.
  - ٧٧. إقرأ في فن الحوار والمحاورة.

- ٢٨. صلاح الرجل الذي تحاوره لا يدل على أن مايحمل
   من مبادئ هي صواب.
  - ٢٩. النفي والإثبات لايصحان إلا بدليل.
    - ٠ ٣٠. ناقش نفسك قبل مناقشة الاخرين.
  - ٣١. عليك باستشارة العلماء قبل الدخول في المحاورة.
- ٣٢. إذا انتصرت في الحوار فاعلم أن الغاية هي الوصول للحق لا لذات الانتصار.
- ٣٣. واعلم أنك كنت تمارس وسيلة دعوية مهمة ألا وهي الحوار.
- ٣٤. واعلم أن انتصارك إنما هو بفضل الله تعالى البجهذك ، ولا بعلمك ، ولا لفضلك.
  - ٥٥. وأخيرا إياك والغرور والعجب.

# الاسرة المسلمة والحوار:

خلق الله سبحانه الإنسان فجعله طفلاً يبحث عن حنان والديه وعطفهما، يهتز قلبه فرحةً عندما يلمح طيفهما ويبكي إذا لم يكحل عينيه بطيفهما وكأنه ينادي أمي .. أبي .. أين أنتما لا تتركاني وحيداً وسط صقيع الحياة، وتمر الأيام فيصبح شاباً ليبدأ رحلة بحث جديده عن شريك الحياة يبحث عن مودته ورحمته وسكينته مع نصفه الأخر فتبدأ الحياة بينهما بما زرع الله في قلبهما من مودة ورحمة وسكينة، ولكن للحياة جراح وأحزان ولكل واحد من الزوجين عقل يختلف به عن الأخر ، ولكل واحد منهم قدر من الحب والحنان أوجدهما الله سبحانه في نفسهما ، فماذا يفعلا وسط الزحام ، ماذا يفعلا إذا هبت عاصفة الخلف أيتركاها تمزق الشراع ليغرق قارب الحياة أم يضمدان جرح الحياة لتستمر وليبقي الحب والرحمة نور البيت وأساسه ...

ولهذا اخترت كلماتي هذه فالأصل في الحياة الزوجية المودة والرحمة والسكينة التي أوجدها الله سبحانه في الزوجين ولكن إذا غفل القلب

لحظه وتعطلت لغة العقل وشب الخلاف نقول لا بسأس ولكسن تعسالا نتحاور ... نعم فالحوار دواء لمثل هذا الداء ولكن قبل أن نتحاور ، هل تعلمنا آداب وأصول الحوار أم بدأنا نتحاور والجهل والعناد يغلق قلوبنا وعقولنا وأعيننا ليزيد الخلاف وتنقلب المودة إلى بغض والرحمة إلسى ظلم والسكينة إلى بركان .

فيا من سمع كلماتي أدعوك معي في رحلة قصيرة نتعلم بها فن الحوار ولنبدأ ....

اللمسة الأولى: الحوار من الأساليب التربوية المهمة

"ادْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحِكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ وَجَادِلْهُمْ بِالَّتِي هِيَ الْدُسَنُ) النحل: من الآية ١٢٥ "(

اللمسة الثانية: الحوار هو الطريق الأمثل للإقناع والإقناع هو أساس الأيمان الذي لا يمكن أن يفرض فرضاً وأنما ينبع من داخل الإنسان.

اللمسة الثالثة: الأسرة المسلمة أولى المحاضن التربوية في الإفادة من أسلوب الحوار في غرس المفاهيم التربوية وتثبيت وتقوية الأسس العقدية وبناء الشخصية الإسلامية، والوقاية من نزغات الشيطان التي

تطرأ على اللسان لا سيما وقد كثرت المشكلات الأسرية التي قد يكون من أسبابها في أحيان كثيرة، كلمة طائشة وعبارة نابية وحوار غاضب ولمغ فيه الشيطان فكان بعد ذلك النزاع والخلاف والشقاق الذي انتهى بدوره إلى هجر وفراق؛ بل ربما تحول إلى طلق !!

اللمسة الرابعة: الحوار من المحاورة وهي المراجعة بــالكلام وهــو حديث يجري بين شخصين أو اكثر .

"فَقَالَ لِصِنَاحِبِهِ وَهُوَ يُحَاوِرُهُ أَنَا أَكُثْرُ مِنْكَ مَالاً وَأَعَزُ نَفَراً (الكهف: من الآية ٣٤ "(

اللمسة الخامسة: غاية الحوار

معرفة الحقيقة والتوصل إليها ، أو دفع الشبهة والفاسد مسن القول والرأي ، وتحكيم الحق والعقل في أمر مختلف عليه فيتحول الخلف إلى اتفاق والبغض إلى مودة أو إيجاد حل وسط يرضي الطرفين ، والبحث عن الصواب في موقف ، ولعل أهم غاية في الحسوار في الآسرة هو نزع الخلاف الذي يورث البغض واستبداله بالاتفاق الدي يزرع الموده والمحبة فتجد البيت المؤمن يزينه نور الاتفاق والحق

والعدل والمنطق السليم بعيداً عن العناد والجهل والحمية لرأي فلان لأنه الأب او لأنه الأكبر بل يؤخذ الرأي الأصوب حتى وإن كان رأي طفل صغير ، فان تعدد الآراء تعدد للرؤى فنختار الأصوب والأنفع لنجني بعد ذلك افضل وأصوب النتائج.

للمسة السادسة: الخلاف ظاهرة طبيعية فلا تجعلها نهاية الحياة

قال تعالى " وَلَوْ شَاءَ رَبُكَ لَجَعَلَ النَّاسَ أُمَّةً وَاحِدَةً وَلا يَزَالُونَ مُخْتَلِفِينَ (هود:١١٨).

لابد للحق أن ينتصر لهذا علينا أن لا نتشدد لرأينا فنجعله وحده الصواب فقط وان كل ما سواه خطأ ، لنطرح رأينا ونبدأ بتحليله وسماع الرأي الأخر ، فقد تكشف لنا كلماته عن حقيقة كنا نغفل عنها فنعدل عن رأينا ، لهذا أدعو كل أسرة مسلمة خاصة النوجين أن لا يجعلوا الحوار حرب بل يجعلوها عصف ذهني يتعلم فيه الأقل خبرة من الأخر ، ونحاول أن نكشف حقيقة رأينا هل هو صواب أم لا . ونختار الأنفع للحياة

اللمسة السابعة: مواطن الاتفاق

لنبدأ أي حوار بمواطن الاتفاق قبل أن نبدأ بمواطن الاختلاف لان هذا يؤدي إلى زرع الثقة ونشر روح التفاهم ، ليصبح الحوار هادفاً هادئاً ... فالحديث عن نقاط الاتفاق يفتح أفاقاً من التلاقي والقبول والإقبال مما يقلل الفجوة ويردم الهوة ويجعل فرص الوفاق والنجاح أفضال .

#### اللمسة الثامنة: آداب الحوار

- أن يكون الكلام هادفاً إلى الخير.
- البعد عن الخوض في الباطل والمراد بالباطل كل معصية ..
  - البعد عن المماراة والجدل.
  - أن يحاور كل إنسان بما يناسبه شرعاً وعرفاً.
- التزام القول الحسن ، وتجنب مسنهج التحدي والإفحام .

إن من أهم ما يتوجه إليه المُحاور في حوار ، التزام الحُسنى في القول والمجادلة ، ففي محكم التنزيل:

وَقُلْ لِعِبَادِي يَقُولُوا الَّتِي هِيَ أَحْسَن } (الاسراء: ٣٥ (

}وَجَادِلْهُمْ بِالنَّتِي هِيَ أَحْسَنَ } (النحل: ١٢٥. ( }وَقُولُوا لِلنَّاسِ حُسْنًا } (البقرة: ٨٣. (

ومن لطائف التوجيهات الإلهية لنبينا محمد صلى الله عليه وسلم في هذا الباب ، الانصراف عن التعنيف في الردّ على أهل الباطل ، حيث قال الله لنبيه:

﴾ وَإِنْ جَادَلُوكَ فَقُلِ اللَّهُ أَعْلَمُ بِمَا تَعْمَلُونَ) (٦٨) اللَّهُ يَحْكُمُ بَيْنَكُمْ يَوْمَ الْقَيَامَةِ فِيمَا كُنْتُمْ فِيهِ تَخْتَلُفُونَ) { الحسج: ٦٨-٦٩. ( الْقِيَامَةِ فِيمَا كُنْتُمْ فِيهِ تَخْتَلُفُونَ) { الحسج: ٦٨-٩٩. (

وقوله: { وَإِنَّا أَوْ إِيَّاكُمْ لَعَلَى هُدَى أَوْ فِي ضَلَالٍ مُبِينٍ } (سبأ: ٢٤) . مسع أن بطلانهم ظهاهر ، وحجستهم داحضه .

ويلحق بهذا الأصل: تجنب أسلوب التحدي والتعسف في الحديث، ويعتمد إيقاع الخصم في الإحراج، ولو كانت الحجة بينه والدليل دامغاً .. فإن كسب القلوب مقدم على كسب المواقف. وإنك لتعلم أن إغلاظ القول، ورفع الصوت، وانتفاخ الأوداج، لا يولد إلا غيظاً وحقداً وحَنقاً. ومن أجل هذا فليحرص المحاور؛ ألا يرفع

صوته أكثر من الحاجة فهذا رعونة وإيذاء للنفس وللغير ، ورفع الصوت لا يقوي حجة ولا يجلب بليلاً ولا يقيم برهاناً ؛

لا ينبغي من الانسان من استخدام ضمير المتكلم أفراداً أو جمعاً ؟ فلا يقول : فعلت وقلت ، وفي رأيي ، ودرسنا ، وفي تجربتنا ؟ فهذا ثقيل في نفوس المتابعين ، وهو عنوان على الإعجاب بالنفس ، وقد يؤثر على الإخلاص وحسن القصد ، والناس تشمئز من المتعالم المتعالى

## • الالتزام بوقت محدد في الكلام:

ينبغي أن يستقر في ذهن الانسان ألا يستأثر بالكلام ، ويستطيل فسي الحديث ، ويسترسل بما يخرج به عن حدود اللباقسة والأدب والسذوق الرفيع .

يقول ابن عقيل في كتابه فن الجدل: (وليتناوبا الكلام مناوبة لا مناهبة ، بحيث ينصت المعترض للمُستَدل حتى يفرغ من تقريره للدليل، شم المُستدل للمعترض حتى يُقرر اعتراضه، ولا يقطع أحد منها على الآخر كلامه وإن فهم مقصوده من بعضه. (

## • حسن الاستماع وأدب الإنصات وتجنب المقاطعة:

كما يطلب الالتزام بوقت محدد في الكلام ، وتجنب الاطالة قدر الإمكان ، فيطلب حُسن الاستماع ، واللباقة في الإصنعاء ، وعدم قطع حديث المُحاور . وإنّ من الخطأ أن تحصر همّك في التفكير فيما ستقوله ، ولا تُلقي بالاً لمُحدثك ومُحاورك ، وقد قال الحسن بن علي لابنه ، رضي الله عنهم أجمعين :

)يا بنيّ إذا جالست العلماء ؛ فكن على أن تسمع أحرص منك على أن تقول ، وتعلّم حُسن الاستماع كما تتعلم حسن الكلام ، ولا تقطع على أحد حديثاً – وإن طال – حتى يُمسك . (

إن السماع الجيّد يتيح القاعدة الأساسية لالتقاء الآراء ، وتحديد نقاط الخلاف وأسبابه . حسن الاستماع يقود إلى فتح القلوب ، واحترام الرجال وراحة النفوس وايجاد الحتلرام المتبادل، تسلم فيه الأعصاب من التوتر والتشنج ، كما يُشعر بجدية المُحاور ، وتقدير المُخاف ، وأهمية الحوار . ومن ثم يتوجه الجميع إلى تحصيل الفائدة والوصول إلى النتيجة

#### • تقدير الطرف الأخر واحترامه:

ينبغي في مجلس الحوار التأكد على الاحترام المتبادل من الأطراف والأفضل الأطراف فقط، وإعطاء كل ذي حق حقه ، والاعتراف بمنزلته ومقامه ، فيخاطب بالعبارات اللائقة ، والألقاب المستحقة ، والأساليب المهذبة .

، لا ينافي النصح ، وتصحيح الأخطاء بأساليبه الرفيعة وطرقه الوقورة . فالتقدير والاحترام غير الملَقِ الرخيص ، والنفاق المرذول ، والمدح الكاذب ، والإقرار على الباطل .

ومما يتعلق بهذه الخصلة الأدبية أن يتوجه النظر وينصرف الفكر إلى القضية المطروحة ليتم تناولها بالبحث والتحليل والنقد والإثبات والنقص بعيداً عن صاحبها أو قائلها

#### • حصر المناظرات في مكان محدود:

يذكر أهل العلم أن المُحاورات والجدل ينبغي أن يكون في خلوات. محدودة الحضور ؛ قالوا: وذلك أجمع للفكر والفهم ، وأقرب لصفاء الذهن ، وأسلم لحسن القصد ، وإن في حضور الجمع الغفير ما يحرك

دواعي الرياء ، والحرص على الغلبة بالحق أو بالباطل .

ومما استدل به على ذلك قوله تعالى: { قُلْ إِنَّمَا أَعِظُكُمْ بِوَاحِدَةٍ أَنْ تَقُومُوا لِلَّهِ مَثْنَى وَفُرَادَى ثُمَّ تَتَفَكَّرُوا) { سبأ: ٢٤. (

#### • الإخلاص:

هذه الخصلة من الأدب متمّمة لما ذكر من أصل التجرد في طلب الحق ، فعلى المُحاور ان يوطِّن نفسه ، ويُروِّضها على الإخلاص لله في كل ما يائتي وما يائتي وما يائتي وما يائتي ومائد في ميدان الحسوار وحلبت .

اللمسة التاسعة: أصبول الحوار

الأصل الأول:

سلوك الطرق العلمية والتزامها من تقديم الأدلة المُثبِتة لصحة الرأي وأن تكون هذه الأدلة صحيحة.

وفي هذين الطريقين جاءت القاعدة الحوارية المشهورة: ( إن كنت ناقلاً فالصحة ، وإن كنت مدَّعيًا فالدليل . ( وفي التنزيل جاء قوله سبحانه: { قُلْ هَاتُوا بُرْهَانَكُمْ إِنْ كُنْتُمْ صَادِقِينَ } وفي أكثر من سورة :البقرة :١١١ ، والنمل } . 64 قُلْ هَاتُوا بُرْهَانَكُمُ وفي أكثر من سورة :البقرة :١١١ ، والنمل } . 64 قُلْ هَاتُوا بُرْهَانَكُمُ هَذَا ذِكْرُ مَنْ مَعِيَ وَذِكْرُ مَنْ قَبْلِي) { الانبياء:٢٤) . { قُلْ فَأْتُوا بِالتَّوْرَاةِ فَاتْلُوهَا إِنْ كُنْتُمْ صَادِقِينَ } (آل عمران:٩٣ . (

# الأصل الثاني:

سلامة كلام المناظر ودليله من التناقض ؛ فالمتناقض ساقط بداهـــة . ومن أمثلة ذلك ما ذكره بعض أهل التفسير من :

- نعت كفار قريش لآيات محمد صلى الله عليه وسلم بأنها سحر مستمر ، كما في قوله تعالى : { وَإِنْ يَرَوْا آيَةً يُعْرِضُوا وَيَقُولُوا سحر مُسْتَمَر } (القمر: ٢. (

و هو تناقض ؛ فالسحر لا يكون مستمراً ، والمستمر لا يكون سحراً .

#### الأصل الثالث:

#### فن المسوار

ان تكون الأدلة واضعة محددة وليست تكرار الصورة رأي الأنسان التي يدافع عنها

## الأصل الرابع:

الاتفاق على منطلقات ثابتة وقضايا مُسلَّمة . وهذه المُسلَّمات والثوابت قد يكون مرجعها ؛ أنها عقلية بحتة لا تقبل النقاش عند العقلاء المتجردين ؛ كحُسْنِ الصدق ، وقبح الكذب ، وشكر المحسن ، ومعاقبة المُذنب .

أو تكون مُسلَّمات دينية لا يختلف عليها المعتنقون لهذه الديانة أو تلك . وبالوقوف عند الثوابت والمُسلَّمات ، والانطلاق منها يتحدد مُريد الحق ممن لا يريد إلا المراء والجدل والسفسطة .

ففي الإسلام الإيمان بربوبية الله و عبوديّته ، واتصافه بصفات الكمال ، وتنزيهه عن صفات النقص ، ونبوة محمد صلى الله عليه وسلم ، والقرآن الكريم كلام الله ، والحكم بما أنزل الله ، وحجاب المرأة ،

وتعدد الزوجات ، وحرمة الربا ، والخمر ، والزنا ؛ كل هـذه قضـايا مقطوع بها لدى المسلمين ، وإثباتها شـرعاً أمـر مفـروغ منـه .

إذا كان الأمر كذلك ؛ فلا يجوز أن تكون هذه محل حوار أو نقاش مع مؤمن بالإسلام لأنها محسومة .

فقضية الحكم بما أنزل الله منصوص عليها بمثل: { فَالله وَرَبُّكَ لا يُؤْمنُونَ حَتَّى يُحَكِّمُوكَ فِيمَا شَجَرَ بَيْنَهُمْ ... } (النساء: ٦٥) . { وَمَنْ لَمْ يَحْكُمْ بِمَا أَنْ زَلَ اللَّهُ فَأُولَئِكَ هُمُ الظَّالِمُونَ } (المائدة: ٤٥ . (

وحجاب المرأة محسوم بجملة نصوص:

}يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ قُلْ لِأَزْوَاجِكَ وَبَنَاتِكَ وَنِسَاءِ الْمُؤْمِنِينَ يُدْنِينَ عَلَيْهِنَّ مِنْ مِن جَلابِيبِهِنَّ) { الأحزاب: ٥٩ . (

وقد يسوغ النقاش في فرعيات من الحجاب ؛ كمسألة كشف الوجه، فهي محل اجتهاد ؛ أما أصل الحجاب فليس كذلك .

وأخيراً لا يجوزى إنكار المُسلَّمات والثوابت لان هذا مكـــابرة قبيـــــة

#### الأصل الخامس:

التجراد ، وقصد الحق ، والبعد عن التعصب ، والالتزام بآداب الحوار:

ان إتباع الحق ، والسعي للوصول إليه ، والحرص على الالترام ؛ وهو الذي يقود الحوار إلى طريق مستقيم لا عوج فيه ولا التواء ، أو هوى الجمهور ، أو الأثباع .. والعاقل – فضلاً عن المسلم – الصادق طالب حق ، باحث عن الحقيقة ، ينشد الصواب ويتجنب الخطأ .

يقول الغزاليّ أبو حامد: (التعاون على طلب الحق من الدّين ، ولكن له شروط وعلامات ؛ منها أن يكون في طلب الحق كناشد ضالّة ، لا يفرق بين أن تظهر الضالّة على يده أو على يد معاونه ، ويرى رفيقه معيناً لا خصماً ، ويشكره إذا عرّفه الخطأ وأظهره له) . . الإحياء ج١

وما ناظرني فبالنِّتُ! أَظَهَرَت الحجّةُ على لسانه أو لساني. (

وفي ذمّ التعصب ولو كان للحق ، يقول الغزالي:

)إن التعصب من آفات علماء السوء ، فإنهم يُبالغون في التعصب للحق ، وينظرون إلى المخالفين بعين الازدراء والاستحقار ، فتنبعث منهم الدعوى بالمكافأة والمقابلة والمعاملة ، وتتوفر بواعثهم على طلب نصرة الباطل ، ويقوى غرضهم في التمسك بما نسبوا إليه . ولو جاؤوا من جانب اللطف والرحمة والنصح في الخلوة ، لا في معرض التعصب والتحقير لأنجحوا فيه ، ولكن لمّا كان الجاه لا يقوم إلا بالاستتباع ، ولا يستميل الأثباع مثل التعصب واللعن والتهم للخصوم ، اتخذوا التعصب عادتهم وآلتهم . (7) (

والمقصود من كل ذلك أن يكون الحوار بريئاً من التعصب خالصاً لطلب الحق ، خالياً من العنف والانفعال ، بعيداً عن المشاحنات الأنانية والمغالطات البيانية ، مما يفسد القلوب ، ويهيج النفوس ، ويُولد النفرة ، ويُوغر الصدور ، وينتهي إلى القطيعة .

وهذا الموضوع سوف يزداد بسطاً حين الحديث عن آداب الحوار إن شاء الله .

#### الأصل السادس:

أهلية المحاور:

من الحكمة والعقل والأدب في الانسان ألا يعترض على ما لــيس لـــه أهلاً ، ولا يدخل فيما ليس هو فيه كفؤاً .

من الخطأ أن يتصدى للدفاع عن الحق من كان على الباطل .

من الخطأ أن يتصدى للدفاع عن الحق من لا يعرف الحق.

من الخطأ أن يتصدى للدفاع عن الحق من لا يجيد الدفاع عن الحق.

من الخطأ أن يتصدى للدفاع عن الحق من لا يدرك مسالك الباطل.

إذن ، فليس كل أحد مؤهلاً للدخول في حوار صدي صحيح يــؤتي ثماراً يانعة ونتائج طيبة .

وكثير من الحوارات غير المنتجة مردها إلى عدم التكافؤ بين المتحاورين ، ولقد قال الشافعي رحمه الله ): ما جادلت عالما إلا وغلبته ، وما جادلني جاهل إلا غلبني ! ) . وهذا التهكم من الشافعي رحمه الله يشير إلى الجدال العقيم ؛ الذي يجري بين غير المتكافئين .

# الأصل السابع:

قطعية النتائج ونسبيّتها فلا يجوز لنا التشدد لرأي وأعتباره الصواب دون غيره: من المهم في هذا الأصل إدراك أن الرأي الفكري نسبي الدلالة على الصواب أو الخطأ ، والذي لا يجوز عليهم الخطأ هم الأنبياء عليهم السلام فيما يبلغون عن ربهم سبحانه وتعالى . وما عدا ذلك فيندرج تحت المقولة المشهورة ) رأيي صواب يحتمل الخطأ ، ورأي الآخر خطأ يحتمل الصواب . (

وبناء عليه ؛ فليس من شروط الحوار الناجح أن ينتهي أحد الطرفين الله قول الطرف الآخر ، فإن تحقق هذا واتفقنا على رأي واحد فنعم المقصود ، وهو منتهى الغاية ، وإن لم يكن فالحوار ناجح ، إذا توصل المتحاوران بقناعة إلى قبول كلٍ من منهجيهما ؛ يسوغ لكل واحد منهما

التمسك به ما دام أنه في دائرة الخلاف السائغ . وما تقدم من حديث عن غاية الحوار يزيد هذا الأصل إيضاحاً .

وفي تقرير ذلك يقول ابن تيمية رحمه الله: (وكان بعضهم يعذر كل من خالفه في مسائل الاجتهادية ، ولا يكلفه أن يوافقه فهمه) ا ه. من المغني .

ولكن يكون الحوار فاشلاً إذا انتهى إلى نزاع وقطيعة ، وتدابر ومكايدة وتجهيل وتخطئة .

#### الأصل الثامن:

الرضا والقبول بالنتائج التي يتوصل إليها المتحاورون ، والالتزام الجادّ بها ، وبما يترتب عليها .

وإذا لم يتحقق هذا الأصل كانت المناظرة ضرباً من العبث الذي يتنزه عنه العقلاء.

يقول ابن عقيل: (وليقبل كل واحد منهما من صاحبه الحجة ؛ فإنه أنبل لقدره، وأعون على إدراك الحسق وسلوك سبيل الصدق.

قال الشافعي رضي الله عنه: ما ناظرت أحداً فقبل منسي الحجَّة إلا عظم في عيني ، ولا ردُّها إلا سقط في عيني ) ( ٨ . (

اللمسة العاشرة: أخطاء يكثر وقوعها في الحوارات الأسرية: ١

- الحوار في ظروف غير مناسبة:
- لكي يكون الحوار مؤثراً في النفوس، ومحققاً للأهداف التي يراد الوصول إليها، لا بد أن يتحين المرء الأوقات الملائمة، والأمكنة المناسبة، فلكل مقام مقال .. وعلى سبيل المثال:
- أ. تخطئ الزوجة التي تفتح باب الحوار (بل باب المشاجرة) مع زوجها وهو غضبان؛ ولذلك قال أحد الرجال قديما يوصي زوجته:

#### فسن المسوار

ب. تخطئ الزوجة التي تفتح مع زوجها حواراً تطلب منه أشياء تريدها عند دخوله للبيت بعد فترة غياب في العمل لا تدري كيف قضاها الزوج!

ت. يخطئ الزوج الذي فتح باب الحوار لتقويم زوجته أمام الأهـــل والأولاد والأقرباء .

#### الاستئثار بالكلام:

هناك بعض الأزواج لا يدع مجالاً للمحاورة داخل الأسرة، سواء كانت زوجة أو بنتاً أو أختاً إما لعرف خاطئ أو لتكبر في نفسه واعتداد بذاته وغرور برأيه. وإما لاحتقار واستصغار للمقابل ..

ويتولد عن هذا الخطأ: البغض أو الكره للزوج أو العزلة عنه أو عدم القناعة بما يمليه عليهم، فإذا حضر الزوج التزم أهل البيت - على مضض - بما يريد وإذا خرج عادوا إلى ما يريدون بعد أن يحمدوا الله على خروجه!!

#### أخي الحبيب:

دع أهل بينك يعبرون عن آرائهم بصراحة في حواراتهم معك، وأحط هذه الصراحة بسور من أدب الحديث الذي أجبنا به الإسلام، وها هو سيد البشر صلى الله عليه وسلم يسمح لزوجاته أن يراجعنه في القول فتدلي كل واحدة منهن برأيها وتعبر عما في صدرها بل وتدافع عن نفسها، فليس هو وحده الذي يتكلم في البيت.

قالت زوجة عمر، وقد أنكر عليها عمر رضي الله عنه وعنها مراجعتها له بالحديث "إن أزواج النبي صلى الله عليه وسلم ليراجعنه."

عدم ضبط النفس عند الحوار:

وله مظاهر عديدة وصورة كثيرة منها:

أ. بعض الأزواج ما إن تحاوره زوجته حتى يحمر وجهه وتنتفخ أوداجه، ويعلو صوته حتى يسمعه الجيران فضلاً عن الأولاد، فصدره ضيق لا يتسع لأحد ولو كان أقرب الناس إليه .. ، فما

أعظمها من وصية تلك التي أوصى لقمان بها ابنه وهو يقول: (واغضض من صوتك إن أنكر الأصوات لصوت الحمير). لقمان،الآية: ١٩

ب. الكلمات الجارحة والعبارات البذيئة

ت. الأحكام القاسية والعقوبات الجائرة

ث. بعض الرجال ينهي حواره - أحياناً - بأحكام قاسية على زوجته وأبنائه، بل قد يصل به الحوار إلى الطلق فيعض أصابع الندم حسرة على استعجاله بعد أن يرى بيته وقد تهدم بناؤه، وقوضت أركانه ... الأطفال مع أمهم أو عند جدتهم أو عند الخادمة ..!!

## عدم الاعتراف بالخطأ:

الإنسان بشر يخطئ ويصيب، والرسول صلى الله عليه وسلم يقول: "كل ابن آدم خطاء، وخير الخطائين التوابون"، وقد يعمل المرء عملاً برى صوابه ثم يحاوره آخر فيتبين له خطأ ما فعل والمسلم أواب

تواب، يرى أن الرجوع إلى الحق خير له من التمادي في الباطل، فلا تتحرج إذا حاورتك زوجتك في قضية ترى أن الحق لم يحالفك فيها أن تقول لها: لقد أخطأت!!

فقد قالها عمر رضي الله عنه - إن صحت الرواية -: أصابت امرأة ، وأخطأ عمر .

#### اللمسة الحادية عشر: الخاتمة

- إن الأسرة المسلمة يمكن أن تجني من الحوار منافع عظيمة وفوائد عديدة نظرا لتعدد الأراء وأختيار الأصح والأنفع.
- بالحوار يمكن أن نغرس الإيمان بالله عز وجل، وصحبه رسول الله صلى الله عليه وسلم .
  - بالحوار يمكن أن نحل خلافاتنا ونتغلب على مشكلاتنا .
- بالحوار يمكن أن نعلم أو لادنا الصدق في القول والأمانة في العمل.

- بالحوار يمكن أن نقوم الأخطاء ونصحح المسار.
- بالحوار يمكن أن ندعو لكل خير وننهى عن كل شر.

قال تعالى: "ألَمْ يَأْنِ لِلَّذِينَ آمَنُوا أَنْ تَخْشَعَ قُلُوبُهُمْ لِذِكْرِ اللَّهِ وَمَا نَسِرَلَ مِن الْحَقِ (الحديد: من الآية ١٦) "وقال تعالى " سَيَذَكَّرُ مَسَنْ يَخْشَسى مِنَ الْحَقِ (الحديد: من الآية ١٦) "وقال تعالى " سَيَزَكَّرُ مَسَنْ يَخْشَسى وَيَتَجَنَّبُهَا الْأَشْقَى الَّذِي يَصلّى النَّارَ الْكُبْرَى ثُمَّ لا يَمُوتُ فِيهَا وَلا يَحْيَسى "(الأعلى: ١٣) " صدق الله العظيم اللهم أهدنا وتقبل منا واغفر زلاتنسا الله أنت الغفور الرحيم وصلى اللهم وبارك على حبيبنا محمد خيسر المرسلين القائل:

"سبعة يظلهم الله في ظله يوم لا ظل إلا ظله الإمام العادل وشاب نشأ في عبادة ربه ورجل قلبه معلق في المساجد ورجلان تحابا في الله اجتمعا عليه وتفرقا عليه ورجل طلبته امرأة ذات منصب وجمال فقال إني أخاف الله ورجل تصدق أخفى حتى لا تعلم شماله ما تنفق يمينه ورجل ذكر الله خاليا ففاضت عيناه."

# فن المسوار

•

# أخلاقية أسلوب الحوار والتحاور:

تتمثل أخلاقية الأسلوب في الحوار ، في:

أ . الموضوعية في الحوار والتحرر من المؤثرات الجانبية التي تبعدك عن طريق الوصول إلى بيت الحقيقة . وقد ذكرنا أنّ النبيّ (صسلى الله عليه وآله وسلم) كان يحاور المشركين ليقودهم إلى الإقرار بالحقيقة من خلال تجميده لقناعاته (وإنّا أو إيّاكم لعلى هدىً أو في ضلال مبين )(٦)

فرغم أنّ النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) على (هدى مبين) ولديه فرغم أنّ النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) على (هدى مبين) لكنّه يطالب (كتاب مبين) وأكثر الناس معرفة بـ (الضلال المبين) لكنّه يطالب محاوريه بالابتداء من نقطة الصفر وتناسي الخلفيات الفكرية والعقيدية ، حتى يكون الحوار متحرراً من أي عامل خارجي .

ولأجل أن نضع ذلك في إطاره الواقعي ، فإننا لا يمكن أن ننكر أو نتجاهل خلفياتنا الفكرية ، فالمسلم يحاور وهو يحمل فكر الاسلام في داخله ، والكافر يحاور وهو يحمل آراءه في ذهنه ، ولكن المراد من تجميد القناعات السير بالحوار خطوة خطوة ونلك باستدراج العقل

إلى ساحة الحقيقة دون ضغط وإنّما بإدراك أن هذا الذي يقوله الآخر ذو حجّة بالغة وبرهان ساطع ودلائل مقنعة .

وقد تكون المؤثرات نفسية تنظلق من الحبة والسبغض والمزاج والتعصب ، ولو تابعت جميع حوارات النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) والأئمة من أهل بيته (عليهم السلام) لرأيت أنهم كانوا يحاورون الكافرين والمشركين وأبناء الديانات الأخرى بحب ، أي أنهم لم يكونوا يكر هونهم ولكنهم يكر هون كفر هم وشركهم ونفاقهم ، فيعملون من خلال الحوار على تخليصهم من هذه الانحرافات .

أنظر إلى هذه المحاورات التي تجري بالحكمة والموعظة الحسنة: «قدم إلى المدينة المنورة اعرابي من البادية وذهب إلى المسجد النبوي كي يظفر بمال من النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) فرأى النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) فرأى النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) جالساً بين أصحابه ، فدنا منه وطلب مساعدته ، فأعطاه النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) شيئاً من المال ، إلا أن الاعرابي لم يقنع بما أعطاه النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) حيث رآه قليلاً ، فتفوة على النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) بكلمات بذيئة مما أثار غضب أصحاب النبي عليه فقاموا يريدون طرحه أرضاً ، فابى

النبيّ (صلى الله عليه وآله وسلم) عليهم نلك ، ثـم خـرج مصطحباً الاعرابي إلى بيته فزاده شيئاً من المال فأظهر الرضا والامتنان ، وقال : جزاك الله من أهل وعشيرة خيرا .

فقال له النبيّ (صلى الله عليه وآله وسلم): إنّك قلت ما قلت وفي نفس أصحابي من ذلك شيء ، وأنا أخشى أن يصيبك منهم أذى ، فإن أحببت فقل بين أيديهم ما قلته بين يدي حتى يذهب ما في صدور هم عليك ، فاستجاب الاعرابي لذلك ونقد ما وعد به .

وهنا أراد النبيّ (صلى الله عليه وآله وسلم) أن يقدّم لأصحابه درساً في (الحوار) البعيد عن الانفعال و (العنف) فقال : مثلي ومثل هذا \_ يقصد الاعرابي \_ مثل رجل له ناقة شردت منه فاتبعها الناس فلم يزيدوها إلا نفورا ، فناداهم صاحبها : خلّوا بيني وبين ناقتي فأنا أرفق بها مسنكم وأعلم ، فتوجّه لها بين يديها فأخذها من قمام الأرض فردّها حتى جاءت واستناخت وشدّ عليها رحلها ثمّ استوى عليها»!

إن الحوار الذي يدور في جو نفسي رائق أضمن في الوصدول إلى النتائج المرضية . ولذلك لا نتردد في القول إن (الحوار فنن) وليس قدرة كلامية أو ثقافية فقط .

# إليكم مثلاً آخر:

فلقد جرت المحاورة التالية بين الإمام محمد بن علي الباقر (عليه السلام)وبين نصراني أراد الاستهزاء به وبلقبه (الباقر) ، فقال له : \_ يا بقر!

والكلمة جافية جارحة يمكن أن تكون باعثة على الردّ بانتقام ، لكن الإمام أجابه بهدوء: أنت تسميني (بقراً) وجدّي رسول الله أسماني (الباقر)!

وأراد النصراني الإمعان في استخفافه بالإمام ، فقال : يا ابن الطبّاخة ! لكنّ الإمام بقي محافظاً على هدوئه واتزانه ، فقال : تلك هي حرفتها ! ولمّا لم تُجدِ الشّتائم السابقة نفعاً ، قال النصراني : يا ابن الزنجية البذيئة !! أي انّه طعنه في سمعته وشرف أمّه ، ولكنّ الإمام لم يخرج عن اتزانه و هدوئه قط ، بل قال له : إن كنت صدقت غفر الله لها ، وإن كنت كذبت غفر الله لك !!

وإذا أردنا تقويم هذا الحوار ، فإنه حوار غير متكافئ ، فأحد الطــرفين يسيء إلى أدب الحوار وإلى المحاور ، والآخــر يحــافظ علـــى أدب

الحوار حتى النهاية ، لكن درس هذه المحاورة يأتي في عاقبتها أو نتيجتها ، فإن حوار الإمام بالتي هي أحسن هو الذي دفع النصراني إلى الانقلاب والاسلام على يدي الإمام الذي رأى فيه نموذجاً راقياً من نماذج الحوار .

نحن على أتم اليقين في أن شبابنا وفتياتنا الذين يراعون أدب الحــوار وأخلاقيته قادرون على الإقتداء بذلك .

روحية الانفتاح والمرونة: افتح قلبك لمحاورك ، وقد قيل إنك إذا أردت أن تفتح عقله فافتح قلبه أولاً ، فالحقد والبغضاء أبواب موصدة وأقفال صدئة لا تفتح عقلاً ولا قلباً ولا أذناً .

لا تتهمه بشيء .. ولا تحمل كلماته محمل السوء ، ففي الحديث: «ضع أمر أخيك على أحسنه حتى يأتيك ما يغلبك منه فالقاعدة الاسلامية في التعامل مع الآخرين سواء في الحوار أو في غيره ، هي أن تحمل أقوالهم وأفعالهم على الصحة ، ولا تلجا إلى الاحتمالات السيّئة ، ففي الحديث: «لا تظنن كلمة خرجت من أخيك سوءاً وأنت تجد لها في الخير محملا».

التركيز على نقاط الاتفاق: الحوارات التي تبدأ بمناقشة نقاط الاختلاف والتوتر ، أو ما يسمّى بالنقاط الحادة والساخنة حوارات كتبت على نفسها الفشل سلفاً ، فلا تسقط الحوار بإثارة مشاعر محاورك في نقاط الاختلاف وإنّما أكّد على نقاط الالتقاء أو ما يسمّى بـــ (الأرضية المشتركة) حتى تمهّد الطريق لحوار موضوعي ناجح ، والقرآن الكريم يضع هذه القاعدة الحوارية المهمة في صيغة الآية الكريمة : (قـل يا أهل الكتاب تعالوا إلى كلمة سواء بيننا وبينكم ألا نعبد إلا الله ولا نشرك به شيئاً ولا يتخذ بعضنا بعضاً أربابا )(٧) .

أدب الحوار : وأدب الحوار ــ كما قلنا ــ هو جزء من أخلاقية الحوار ، ويستدعى مراعاة الأمور التالية :

ا ـ استخدام اللغة المهذبة ، فالكلمات التي تندرج تحت عنوان الشتائم والسباب والتشهير والتسقيط ليست كلمات جارحة ونابية فقط وإنما كلمات هذامة لا تبقي مجالاً للحوار ولجسوره بل تتسفها نسفاً ، ولذا قال الله تعالى وهو يعلمنا لغة التهذيب حتى مع المسيئين : (ولا تسبوا الذين يدعون من دون الله فيسبوا الله عدواً بغير علم )(٨) . وقال تعالى :

(ادع إلى سبيل ربك بالحكمة والموعظة الحسنة وجادلهم بسالتي هسي أحسن )(٩) .

٢ ــ استخدم اللغة الرقيقة اللينة ، فالكلمات التي بين يديك فيها (حسن) وفيها (أحسن) .. اختر الأحسن ما أمكنك ذلك لأ نه يعمّـق العلاقــة النفسية والفكرية مع محاورك ، ولذا فإن الله سبحانه وتعالى حنيما طلب من موسى وهارون (عليهما السلام) أن يحاورا الطاغية فرعون ، قال لهما : (اذهبا إلى فرعون إنّه طغى \* فقولا له قــولاً لينا) (١٠) أي استعملا في حواركما معه لغة شفافة فيها لطف وليس فيها عنف ، ذلك أنّ الكلمات الجافة والقاسية توصد أبواب الاســتجابة وتغلــق طريــق الحوار ، وذلك قوله تعالى : (ولو كنت فظاً غليظ القلب لانفضوا مــن حولك )(١١) .

" \_ احترم رأي محاورك ، لأن ذلك يخلق حالة من الانفتاح على الأفكار المطروحة للنقاش ، واعلم أن احترام الرأي غير احترام الشخص ، فقد تحاور إنساناً ضالاً وقد تحترم بعض آرائه ، أي أ نك لا

تستخفّ بها فتجعله يسخّف آراءك أيضاً ، لكنّ الاحترام في الحوار هو جزء من أدب الحوار ولا يعني تبنّي واعتناق تلك الأفكار .

٤ \_\_ وهناك توصيات لأدب الحوار ، منها : الالتفات إلى محاورك وعدم إبعاد نظرك عنه وكأ نك تتجاهله ، وأن لا ترفع يدك كمن يهم بضربه ، وأن لا تضرب على فخذك لأن تلك علامة الانفعال والتشنج والتأزم النفسي ، وعدم رفع الصوت عالياً .

# وحتى نلخص أخلاقية الحوار وأدبه ، نقول:

- ادر الحوار بعقل بارد بعيد عن التوتر والإثارة ، وتذكّر أنّ المحاور المتشنج مهزوم حتى ولو كان الحق إلى جانبه ، ولعلك قرات قصدة (المفضل بن عمر) وكان شاباً مؤمناً حيث دخل ذات يوم إلى المسجد النبوي وسمع بعض المنكرين لنبوة النبي (صلى الله عليه وآله وسلم) يتحدّثون بالإلحاد هناك فغضب (المفضل) واسمعهم كلاماً قاسياً ، فقالوا

#### فن المسوار

«با هذا! إن كنت من أهل الكلام كِلمناك، فإن ثبتت لك حجّة تبعناك، وإن لم تكن منهم، فلا كلام لك.

وإن كنت من أصحاب جعفر بن محمد الصادق فما هكذا يخاطبنا ، ولا بمثل دليلك يجادلنا ، وقد سمع من كلامنا أكثر مما سمعت ، فما أفحش في خطابنا ، ولا تعدّى في جوابنا ، وإنّه الحكيم الرزين ، العاقل الرصين ، لا يعتريه خرق ولا طيش ولا نزق ، ويسمع كلامنا ، ويصغي إلينا ، ويستغرق حجّتنا ، حتى إذا استفرغنا ما عندنا ، وظننا أنا قد قطعناه ، ادحض حجّتنا بكلام يسير ، وخطاب قصير ، يلزمنا به الحجّة ، ويقطع العذر ، ولا نستطيع لجوابه ردّاً ، فإن كنت من أصحابه فخاطبنا بمثل خطابه» .

والمقطع السابق يوضح أصول الحوار وأسلوبه وشروطه ويمثلها خير ً تمثيل .

- ركز على الأساسيات ولا تدخل في التفاصيل فتضيع في دهاليزها ، لأن الخوض في الجزئيات والثانويات والفرعيات يفقدك جوهر الموضوع ولا يؤدي إلى نتيجة .

# القهرس:

المقدمة	٣
تعريف الحوار	٤
الفرق بين الحوار والجدال	٦
القرآن الكريم والحوار	٨
الرسول صلى الله عليه وسلم والحوار	١.
الإقرار بالخلاف	10
المسلم طالب حق	١٧
الظرف المناسب	74
العلم	4 5
ليس الناس طراز ا و احدا	41
الاستماع ودوره في إنجاح التفاهم والحوار	47
مهارات الاستماع الفعال	40
قواعد في الحوار	07
الاسرة المسلمة والحوار	77
أخلاقية أسلوب الحوار والتحاور	AY
الفهرس	97



The same of the contract of the state of the



الأللية المناكة المناكة المناكة والنشر والتوزيع بيروت - لبنان عند ١١٠٥١٠ من ١٢٠١٢٠ من ١٢٠٢٠٠٠ من ١٢٠٢٠٠٠ من المناكة والنسال من ١٢٠٢٠٠٠ من المناكة الم